Le Maire certifie que le présent document
a été reçu à la Sous Préfecture de ST-PIERRE
LE 18 JUIL. 2023

RAPPORT DU MANDATAIRE

ANNEE 2022

Rapport prévu par le Code Général des Collectivités Territoriales

edden LA RÉUNION

Société Publique Locale
Ecologie et Développement Durable des Espaces Naturels
52, Route des Sables –CS22115 - 97427 Etang-Salé
Capital Social : 1 450 000 € SIRET : 850 654 450 000 46
- R.C.S – St. Pierre – Code APE : 8130 Z
contact@edden.re

I. RAPPORT PREVU PAR LE CODE GENERAL DES COLLECTIVITES TERRITORIALES

En vertu de l'article L1531-1 du Code Général des Collectivité Territoriales (CGCT) qui énonce que les SPL sont soumises, à l'exception des dispositions du présent article, au Titre II du Livre V de la première partie du CGCT intitulé « Sociétés d'Economie Mixte », **le droit d'information et de contrôle exercé par les collectivités au sein des SPL se manifeste principalement par un rapport annuel remis par l'élu ayant mandat au sein de ces structures.**

L'article L 1524-5 alinéa 14 du Code Général des Collectivités Territoriales (Loi n°2002-1 du 2 janvier 2002 article 5 ; Ordonnance n°2003-1212 du 18 décembre 2003 article 2 V ; Loi n°2004- 806 du 9 août 2004 article 27 VIII) précise que :*"Les organes délibérants des collectivités territoriales et de leurs groupements actionnaires* ***se prononcent sur le rapport écrit qui leur est soumis au moins une fois par an par leurs représentants*** *au conseil d'administration ou au conseil de surveillance, et qui porte notamment sur les modifications des statuts qui ont pu être apportées à la société d'économie mixte".*

En effet, les Sociétés Publiques Locales sont soumises à un contrôle de la part de leurs actionnaires, analogue à celui qu'ils exercent sur leurs propres services.

Identité de la Société :

Siège Social	52, Route des Sables 97427 Etang-Salé
Forme juridique	Société Anonyme
Capital Social	1 450 000 €
Registre du Commerce et des Sociétés	RCS Saint Pierre
SIREN	850 654 450
Code APE	9104 Z
Création de la Société	1er Mars 2019
Présidente du Conseil d'Administration	Madame Béatrice SIGISMEAU
Directeur Général	Monsieur Gilbert RIVIERE
E-mail général	contact@edden.re

II. PRESENTATION GENERALE

Dispositions légales

La SPL EDDEN est une Société Anonyme, régie par :

- La loi n°2010-559 du 28 mai 2010,
- L'article L. 1531-1 du Code Général des Collectivités Territoriales,
- Les autres dispositions du même code relatives aux Sociétés Publiques Locales,
- Les dispositions du Code de Commerce applicables aux sociétés anonymes (Livre II)
- Ses statuts et par son règlement intérieur.

Objet de la Société

Conformément à l'article 3 de ses Statuts, la société a pour objet de réaliser exclusivement pour le compte de ses collectivités actionnaires et dans le périmètre géographique de celles-ci, toute opération d'aménagement définie à l'article L300-1 du Code de l'Urbanisme à savoir :

- La protection écologique, la valorisation, l'entretien et l'embellissement du patrimoine et des espaces naturels dont les actionnaires sont propriétaires ou sur lesquels ils exercent leurs compétences
- La lutte antivectorielle, notamment pour la protection des personnes vulnérables
- L'entretien et la valorisation des espaces naturels touristiques dont les actionnaires sont propriétaires ou sur lesquels ils exercent leurs compétences
- Le déploiement d'une ingénierie d'insertion par l'activité et de développement économique au service de l'entretien et de la valorisation des espaces naturels, propriétés des actionnaires
- La valorisation économique des produits à valeur ajoutée issus des espaces naturels de la Réunion

A cet effet elle peut notamment :

- ✓ Réaliser ou faire réaliser toutes études préalables aux opérations ou actions de développement durable liées à son objet statutaire,
- ✓ Procéder ou faire procéder à toutes acquisitions ou passer toutes conventions en vue d'assurer la maîtrise foncière préalable à la réalisation d'actions ou d'opérations dans le cadre de mandat ou de Contrat de Prestations Intégrées pour le compte de ses collectivités actionnaires,
- ✓ Procéder ou faire procéder à l'embellissement, l'entretien et la mise en valeur des Parcs et Jardins de ses actionnaires notamment dans le cadre de missions spécifiques
- ✓ Réaliser ou faire réaliser, dans le cadre du présent objet, les aménagements, équipements, constructions et toute étude pouvant s'y rapporter, qui lui seraient demandés par ses actionnaires,

- ✓ Promouvoir les opérations confiées par ses actionnaires et entreprendre les actions susceptibles d'en favoriser la réalisation,
- ✓ Assurer les prestations d'études stratégiques et de services liées àla protection et à l'aménagement des espaces naturels, l'accompagnement mutualisé des parcours d'insertion, l'entretien du patrimoine des actionnaires, les services aux personnes vulnérables dans le domaine de l'environnement,
- ✓ Réaliser ou faire réaliser des missions d'animation de services liés à la mise en œuvre des politiques publiques dans les matières visées dans son objet social
- ✓ D'une manière générale, accomplir toutes actions études et toutes opérations financières, juridiques, commerciales, pouvant se rattacher directement ou indirectement à l'objet social ou susceptibles d'en faciliter la réalisation.

III. LES ACTIONNAIRES DE LA SPL EDDEN

La SPL EDDEN compte au 31/12/2022 treize collectivités actionnaires :

ACTIONNAIRES	CAPITAL EN EUROS	% CAPITAL
DÉPARTEMENT DE LA RÉUNION	1 075 000,00 €	74.14 %
CIVIS	100 000,00 €	6,90 %
SAINT DENIS	25 000,00 €	1,72 %
LE TAMPON	25 000,00 €	1,72 %
L'ENTRE-DEUX	25 000,00 €	1,72 %
SAINT JOSEPH	25 000,00 €	1,72 %
SAINT BENOÎT	25 000,00 €	1,72 %
SAINT LEU	25 000,00 €	1,72 %
SALAZIE	25 000,00 €	1,72 %
PETITE-ILE	25 000,00 €	1,72 %
SAINT-LOUIS	25 000,00 €	1,72 %
LES AVIRONS	25 000,00 €	1,72 %
SAINT-PIERRE	25 000,00€	1.72%
TOTAL	**1 450 000,00 €**	**100,00 %**

IV. FONCTIONNEMENT DES ORGANES SOCIAUX

MODALITES D'EXERCICE DE LA DIRECTION GENERALE

Depuis le premier Conseil d'Administration en date du 1er mars 2019, les modalités d'exercice de la direction générale de la société SPL EDDEN ont été déterminées. La SPL EDDEN a opté pour la dissociation des fonctions de Président et de Directeur Général, désignant :

- Madame Béatrice SIGISMEAU en qualité de Présidente du Conseil d'Administration ;
- Monsieur Gilbert RIVIERE en qualité de Directeur Général de la Société.

V. LES MANDATAIRES ELUS AU CONSEIL D'ADMINISTRATION EN 2022

La Société est administrée par un Conseil d'Administration composé de 18 membres, tous représentants des collectivités territoriales actionnaires.

Toute collectivité territoriale actionnaire a droit à un représentant au conseil d'administration, la répartition des sièges se faisant en fonction de la part de capital détenue respectivement par chaque collectivité territoriale actionnaire.

Au regard des parts de capital détenues par les actionnaires, la répartition des sièges du conseil d'administration est la suivante :

- Le Département de la Réunion : 10 sièges
- La Communauté Intercommunale des Villes Solidaires (CIVIS) : 2 sièges
- L'Assemblée Spéciale : 6 sièges

- Pour le DEPARTEMENT DE LA REUNION, en sa qualité d'Actionnaire majoritaire de la SPL EDDEN :

Les mandataires élus au Conseil d'Administration, et représentant le Conseil Départemental, qui ont été désignés par délibération en Assemblée Plénière du 28 juillet 2021, sont au nombre de dix :

Mme Béatrice SIGISMEAU	4eme Vice-Présidente
M. Augustin CAZAL	Conseiller départemental
Mme Camille CLAIN	12eme Vice-Présidente
M. Virgile KICHENIN	Conseillère départementale
Mme Adèle ODON	Conseillère départemental
Mme Sidoleine PAPAYA	Conseillère départementale

Mme Viviane PAYET BEN HAMIDA	Conseillère départementale
Mme Valérie RIVIERE	Conseillère départementale
Mme Louise SIMBAYE	Conseillère Départementale
M. René SOTACA	Conseiller Départemental

- Pour la CIVIS :

Les élus mandataires, représentant la CIVIS au Conseil d'Administration de la SPL EDDEN ont été habilités par délibération du Conseil communautaire de la Collectivité en date du 27 juillet 2020

M. Jean-Pascal MANGUE	Conseiller Communautaire
M. Stephano DIJOUX	Vice-Président

- Pour L'ASSEMBLEE SPECIALE :

En 2022, les élus mandataires représentant l'Assemblée Spéciale au sein du Conseil d'Administration sont :

Représentant de la Commune de SAINT-JOSEPH

M. Jean-Denis NAZE	Habilité par délibération du conseil municipal n°200626_038 en date du 26/06/2020

Représentant de la Commune du TAMPON

M. Jean-Pierre THERINCOURT	Habilité par délibération du conseil municipal n°10-20200711 en date du 11/07/2020

Représentant de la Commune de SAINT-DENIS

Mme Marie-Annick ANDAMAYE	Habilitée par délibération du conseil municipal en date du 18/07/2020

Représentant la Commune de L'ENTRE-DEUX

M. Yves MAILLOT	Habilité par délibération du conseil municipal n°2020-0031 en date du 29/05/2020.

Représentant de la Commune de SAINT-PIERRE

M. Patrick VAYABOURY	Habilité par délibération du conseil municipal n°8/347 en date du 12/03/2021

Représentant de la Commune des AVIRONS

M. Pierrot CANTINA	Habilité par délibération du conseil municipal n°4 en date du 18/12/2020.

VI. LES PRINCIPALES AVANCEES DE L'ANNEE 2022

SYNTHESE DE LA VIE SOCIALE :

- Le Comité Technique et d'Engagement s'est réuni 4 fois ;
- L'Assemblée Spéciale s'est réunie 5 fois ;
- Le Conseil d'Administration s'est réuni 5 fois ;
- L'Assemblée Générale s'est réunie 1 fois ;
- Le Comité de Suivi et de Contrôle Analogue s'est réuni 6 fois ;

Le Conseil d'Administration du 22 mars 2022 a approuvé **:**

- Le rapport de gestion sur les activités de la SPL EDDEN pour l'exercice 2021 ;
- Approuvé l'examen et l'arrêté des comptes de l'exercice clos le 31/12/2021 avec un chiffre d'affaires d'un montant de 7 484 715,62 € ;
- La proposition d'affectation du résultat de l'exercice de 384 091,73 € ;
- L'examen des conventions visées à l'article L225-38 du Code de Commerce ;
- La convocation de l'Assemblée Générale Ordinaire annuelle du 11 avril 2022 ainsi que la fixation de l'ordre du jour ;
- Le projet de résolutions de l'Assemblée Générale Ordinaire ;
- L'installation de Madame Marjorie LENCLUME, en remplacement de Monsieur Jacky CODARBOX pour la commune de Saint-Leu ;
- La réélection de Monsieur Yves MAILLOT en qualité de Président de l'Assemblée Spéciale ;
- L'installation des nouveaux membres de l'Assemblée Spéciale au Conseil d'Administration :
  - Jean-Denis NAZE (Saint-Joseph)
  - Pierrot CANTINA (Les Avirons)
  - Marie-Annick ANDAMAYE (Saint-Denis)
  - Jean-Pierre THERINCOURT (Le Tampon)
  - Patrick VAYABOURY (Saint-Pierre)
  - Yves MAILLOT (Entre-Deux)
- La désignation des nouveaux membres de la Commission d'Appel d'Offres :
  - Elu titulaire représentante de La Présidente du Conseil d'Administration, Madame Béatrice SIGISMEAU, Mme Béatrice SIGISMEAU : Monsieur Pierrot CANTINA
  - Elu titulaire : Madame Louise SIMBAYE / Elu Suppléant : Monsieur Jean-Pascal MANGUE
  - Elu titulaire : monsieur Augustin CAZAL/ Elu suppléant : Monsieur René SOTACA
- La désignation des nouveaux représentants au Comité Technique et d'Engagement

- La Présidente du Conseil d'Administration, Madame Béatrice SIGISMEAU, de la SPL EDDEN ou son représentant : Madame Adèle ODON
- Titulaire : René SOTACA /Suppléant : Virgile KICHENIN
- Titulaire : Camille CLAIN /Suppléant : Valérie RIVIERE
- Titulaire : Jean-Pascal MANGUE /Suppléant : Stephano DIJOUX
- Titulaire : Pierrot CANTINA /Suppléant : Jean-Pierre THERINCOURT.

- La désignation des nouveaux représentants au Comité de Suivi et de Contrôle Analogue
  - La Présidente du Conseil d'Administration, Madame Béatrice SIGISMEAU, de la SPL EDDEN ou son représentant : Madame Valérie RIVIERE
  - Titulaire : Adèle ODON /Suppléant : Camille CLAIN
  - Titulaire : Sidoleine PAPAYA /Suppléant : Augustin CAZAL
  - Titulaire : Jean-Pascal MANGUE /Suppléant : Stephano DIJOUX
  - Titulaire : Jean-Denis NAZE /Suppléant : Marie-Annick ANDAMAYE

- Le Contrat de prestations intégrées dédiées à la cartographie, la géolocalisation et le suivi phénologique sur les potentialités d'invasibilité des Palmiers du Parc des Palmiers pour la Commune du TAMPON

- Le Contrat de prestations intégrées dédiées à la récolte et la transmission de diaspores de plantes indigènes pour la Commune du TAMPON

- La remise du Trophée des EPL 2021 et le déplacement du Président de la fédération Nationale des EPL à La Réunion

- La Participation de la SPL EDDEN au premier salon Santé et Bien-être du 20 au 22 mai 2022

- Le Déménagement des services de la Lutte antivectorielle Nord Est et de la Logistique

- **L'Assemblée générale ordinaire du 04 avril 2022** a :
  - Approuvé le rapport de gestion du Conseil d'Administration sur les activités de la société pendant l'exercice 2021 ;
  - Approuvé le rapport général et le rapport spécial du Commissaire aux Comptes ;
  - Examiné, arrêté et approuvé les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2021 et donné quitus aux Administrateurs ;
  - Proposé l'affectation du résultat de l'exercice de 384 091.73€ au report à nouveau ;
  - Autorisé la fixation des jetons de présence aux membres du Conseil d'Administration, de la manière suivante :
    - Au titre de l'exercice 2021 et à compter du 02 septembre 2021 : 18 000 € brut
    - Au titre de l'exercice 2022 : 36 000 € brut
  - Voté les résolutions à l'unanimité.
  - Autoriser d'allouer

- **Le Conseil d'Administration du 17 mai 2022** a approuvé :
  - ✓ Le Rapport du mandataire 2021 ;

- ✓ La répartition du montant global des jetons de présence au titre de l'année 2021 et 2022
- ✓ La mission d'expertise afin d'évaluer la stratégie de développement des Salines de Saint-Leu
- ✓ La présentation de l'évènement de Fête de la Nature du 18 au 22 mai 2022
- ✓ La stratégie de mise en œuvre des fenêtres numériques
- ✓ La restitution des travaux de la mise en œuvre de la comptabilité Extra-financière et programmation d'une demi-journée d'atelier de sensibilisation
- ✓ La participation de la SPL EDDEN au salon de la maison 2022 du 30 avril au 8 mai 2022
- ✓ La mise en œuvre du Site internet de la SPL EDDEN
- ✓ Le dispositif de délégations de signatures interne en cas d'absences ou empêchements temporaires du Directeur Général
- ✓ La mission Trophée des EPL
- ✓ Les réunions de Comité de Suivi et de Contrôle Analogue relative aux états d'avancement des 4ème trimestre 2021 et 1er trimestre 20212, concernant toutes les Conventions de prestations intégrées confiées par le Département.

- **Le Conseil d'Administration du 31 août 2022** a approuvé :

  - ✓ La présentation des négociations annuelles obligatoires
  - ✓ La restitution des travaux de la mise en œuvre de la comptabilité extra-financière 2020-2021
  - ✓ La présentation de la démarche RGPD (Règlement Général sur la Protection des Données) au sein de la SPL EDDEN
  - ✓ Le Contrat de prestations intégrées Atelier et Chantier d'Insertion expérimental de lutte contre l'ajonc sur le secteur du Maïdo : autorisation de signer
  - ✓ La note d'information sur les CPI pour la lutte antivectorielle, notamment pour les personnes vulnérables, ainsi que pour la récolte, la production et la livraison d'essences endémiques et indigènes diversifiées dans le cadre de la mise en œuvre du Plan 1 million d'arbres pour La Réunion
  - ✓ La présentation du 1er bilan des émissions de gaz à effet de serre de la SPL EDDEN
  - ✓ La mission d'appui scientifique externalisée dans le cadre des CPI Parc des Palmiers et Espaces naturels Sensibles, présentée par l'entreprise individuelle Vincent BOULLET
  - ✓ La mission d'appui technique externalisée concernant la restauration des milieux naturels dans le cadre du CPI Espaces Naturels Sensibles : Présentation de l'association PLANT ALI
  - ✓ La restitution de la mission d'expertise dans le cadre d'une évaluation de mise en place de la stratégie de développement des salines qui s'est déroulée du 1er au 3 juin 2022
  - ✓ La participation au deuxième Salon de l'écologie et du développement durable du 16 au 18 septembre 2022
  - ✓ La participation de la SPL EDDEN à l'Expo-Congrès « Ambition Planète » du 09 au 11 novembre 2022
  - ✓ La Mission complémentaire du Directeur général dans le cadre du Contrat de prestations intégrées dédié au sel

- ✓ La participation au Congrès international de l'Horticulture 2022 dans sa 31ème édition qui s'est déroulé du 14 au 19 août 2022
- ✓ La participation de la SPL EDDEN au Congrès des EPL 2022
- ✓ La participation de la SPL EDDEN à la 15ème conférence des EPL Outre-mer en Guadeloupe ;
- ✓ La participation de la SPL EDDEN au 1er Salon National des professionnels de l'Ecologie et de la Biodiversité AdNatura du 27 au 29 Octobre 2022 à Montpellier
- ✓ La répartition des Jetons de présence au titre de l'année 2021

Le Conseil d'Administration du 08 novembre 2022 a approuvé **:**

- ✓ L'avenant n°1 au Contrat de Prestations Intégrées pour la Lutte Antivectorielle, notamment pour la protection des personnes vulnérables 2022-2024
- ✓ L'avenant n°1 au Contrat de prestations intégrées pour la récolte, la production d'essences endémiques et indigènes diversifiées pour les aménagements programmés dans le cadre de la mise en œuvre du plan un million d'arbres pour La Réunion 2022-2024
- ✓ L'avenant n°1 au contrat de prestations intégrées pour l'entretien et l'embellissement des parcs et jardins du Département, notamment aux abords des routes départementales 2022-2024
- ✓ La mission d'appui technique concernant la réalisation d'un plan de développement budgétisé de la filière salicole à La Réunion : présentation du groupement d'experts Louis Merlin et Cédric Fortunier
- ✓ Le projet pilote Ev@gill: point d'étape
- ✓ La restitution du bilan de participation d'EDDEN aux Florilèges les 10 et 11 octobre 2022
- ✓ Le bilan de la participation d'EDDEN au second salon de l'Ecologie et du développement durable de La Réunion des 16, 17 et 18 septembre 2022
- ✓ L'encadrement de Stagiaires universitaires en partenariat avec le CIRAD: 2023
- ✓ La présentation du projet un million d'arbres pour La Réunion par EDDEN au Congrès Expo Ambition Planète du 09 au 10 novembre 2022
- ✓ La participation au marché de Noël de Salazie : 9 au 11 décembre 2022
- ✓ Le bilan de la participation de la SPL EDDEN au relais du Zembrocal Trail du Grand Raid 2022 les 20 et 21 octobre 2022

Le Conseil d'Administration du 13 décembre 2022 a approuvé :

- ✓ Le budget prévisionnel 2023
- ✓ L'avenant n°2 au contrat de prestations intégrées pour l'entretien et l'embellissement des parcs et jardins du Département, notamment aux abords des routes départementales 2022-2024
- ✓ Les Réunions du Comité de Suivi et de Contrôle Analogue portant sur les 2ème et 3ème trimestres 2022
- ✓ Le déménagement des services de la lutte antivectorielle Nord Est, de la logistique et des moyens généraux
- ✓ Le programme annuel prévention des risques professionnels

- ✓ Le projet de partenariat et de prestations entre le lycée de Trois Bassins et la SPL EDDEN dans le cadre du BTS Systèmes numériques, option Informatique et réseaux
- ✓ L'invitation « Colloque à l'Assemblée Nationale »
- ✓ La restitution sur la participation d'EDDEN au Congrès-expo Ambition Planète du 9 au 10 novembre 2022
- ✓ Le repas de fin d'année
- ✓ La mise en œuvre d'un dispositif de délégations de signatures interne en faveur du nouveau Directeur du Pôle Opérationnel
- ✓ Les besoins immobiliers de la SPL EDDEN
- ✓ Les besoins de sites pour le stockage de matériels des équipes des parcs, jardins et routes départementales

VII. SITUATION ET EVOLUTION DE LA SOCIETE AU COURS DE L'ANNEE 2022

En 2022, l'objectif premier de la SPL EDDEN consistait à continuer la consolidation de l'organisation générale et à mettre en œuvre les éléments complémentaires de son fonctionnement.

Les contraintes de distance géographique sont aujourd'hui en partie maîtrisées et les personnes dispersées géographiquement peuvent coopérer de manière efficace grâce aux nombreux outils techniques disponibles au sein de la SPL EDDEN ou toujours en cours de développement (messagerie électronique, messagerie instantanée via Teams, audio et visioconférence via Teams, progiciels adaptés à l'activité, agendas partagés, etc.).

Cependant, et malgré ces outils numériques, lors des interactions à distance, la coordination entre les membres et, par là même, la performance collective se doit d'être encore améliorée.

En effet, le développement d'une culture d'entreprise solide doit mener à une meilleure satisfaction des salariés, une meilleure satisfaction des actionnaires par un travail d'équipe plus efficace. En ce sens, à la SPL EDDEN, l'année 2022 a continué à être un temps de construction de cette culture et d'un espace de travail collaboratif impliquant la remise en cause des pratiques et des méthodes par une nécessaire co-construction constante des reportings attendus, des modalités de l'organisation et des livrables nécessaires.

Les compétences nécessaires à cette mise en œuvre consistent à bâtir des systèmes, à trouver, et à structurer des données, ainsi qu'à créer et à assurer l'organisation et la construction des outils statistiques.

Accord cadre de partenariat entre la SL EDDEN et le Conseil Départemental

L'objet social de la SPL EDDEN intègre les champs de compétences du Département de La Réunion, notamment les domaines suivants :

- La protection et la mise en valeur de l'environnement et du cadre de vie ;
- La lutte antivectorielle ;
- L'insertion sociale et professionnelle des publics en difficulté ;

Le Département de La Réunion est l'actionnaire de référence de la SPL EDDEN et exerce sur la SPL EDDEN un contrôle analogue à celui qu'il exerce sur ses propres services.

Lors du Conseil d'Administration du 24 juillet 2019, une première convention cadre a été approuvée entre le Département de La Réunion et la SPL EDDEN, pour la période 2019-2023.

Cependant, au vu de la montée en charge de l'activité de la SPL, la Direction Générale a souhaité proposer au Conseil Départemental de fixer un nouveau cadre général de partenariat pour la période du 1er janvier 2022 au 31 décembre 2026.

Aussi, le Conseil d'Administration en date du 10 décembre 2022 a adopté un accord-cadre qui fixe donc le cadre général du partenariat entre le Département et la SPL EDDEN pour la période du 1er janvier 2022 au 31 décembre 2026.

Cet accord cadre prévoit que :

- L'actionnaire majoritaire, le Département, accompagnera dans la limite de ses capacités budgétaires, la structuration et le développement de la SPL EDDEN pour en faire un outil privilégié, pérenne et performant de la mise en œuvre de ses différentes politiques publiques en faveur du développement durable de La Réunion ;

- Les prestations prévues seront mises en œuvre dans le cadre de contrats de prestations intégrées ou de mandats, annuels ou pluriannuels ;

- Le financement des prestations confiées par le Département sera assuré par les inscriptions *ad hoc* au sein des budgets primitifs correspondant pour la période 2022 à 2026, et pourra être accompagné par une prise en charge par le Département du coût résiduel des contrats aidés ;

- La mise en œuvre par la SPL EDDEN des prestations confiées par le Département s'inscrira dans le cadre d'un dialogue opérationnel permanent avec les services du Département ;

- Le développement de l'ensemble de l'offre de service de la SPL EDDEN respectera une logique de mutualisation et d'optimisation des moyens, respectueuse des contraintes budgétaires de ses actionnaires, notamment celles s'imposant au Département.

Pour l'année 2022, le dialogue de gestion a été organisé une fois par trimestre dans le cadre des comités de suivis et de contrôle analogue institués par le règlement intérieur de la SPL EDDEN et la mise en place d'un comité technique de suivi coanimé par la Direction Générale des services du Département et la Direction Générale de la SPL EDDEN au cours du deuxième semestre 2022.

TRANSFORMATION DIGITALE ET STRATÉGIE NUMÉRIQUE

La construction digitale à la SPL EDDEN suppose de construire des écosystèmes pertinents d'acteurs et de données, qui répondent à des problématiques d'innovation et d'avantages organisationnels. Le développement d'outils progiciels internes répond à cette problématique.

Un des axes des orientations stratégiques de la SPL EDDEN consiste à se concentrer sur l'innovation, l'Intelligence Artificielle et le développement digital. L'objectif étant de mettre en œuvre les opportunités du numérique et de l'Intelligence Artificielle via de nouveaux modèles organisationnels.

En effet, les données de la SPL EDDEN constituent un capital à exploiter que l'Intelligence Artificielle peut améliorer pour la productivité et la performance opérationnelle et commerciale de notre organisation. L'enjeu principal réside en notre capacité à déployer et à développer des outils afin de pouvoir tirer parti du potentiel offert par les données, de sécuriser notre organisation dans le suivi d'indicateurs fiables, de contrôle de nos activités et de générer des éléments de reporting opérationnels pour nos actionnaires.

La réussite de ce passage à l'échelle numérique repose sur trois éléments essentiels : rendre les données pertinentes accessibles, prendre en compte l'importance du facteur humain et mettre cette démarche au cœur de la stratégie globale de l'entreprise.

Le premier élément consiste en l'organisation des données au sein d'EDDEN. En effet, celles-ci proviennent de sources diverses : déclinaison des programmes d'action, analyse des contrats de prestations intégrées, informations de nature technique et opérationnelles, (actionnaires, fournisseurs, partenaires...), financière, juridique, ressources humaines, etc...

En ce sens, la Direction Générale, continue à s'attacher à identifier les données pertinentes et nécessaires à notre organisation à l'attention du responsable du Système d'Information et des Réseaux Numériques et des permettant à celui-ci la continuité de la démarche de développement des systèmes de collecte et de traitement.

Un des objectifs a consisté à rationaliser les activités en mettant en place des processus reproductibles applicables à de multiples actions et des modèles permettant d'obtenir des éléments visuels solides qui serviront de base au traitement graphique de l'information. Ces éléments ont pu être mis en place grâce au recrutement complémentaire de compétences informatiques (DPO) et géomatiques (SIG) et la création d'une cellule de relevé de terrain. A cela s'est ajouté en 2022, la nomination d'un programmateur afin de compléter la lecture digitale et participer à la création d'outils applicatifs et opérationnels.

La première étape, a nécessité la création d'une ou plusieurs plateformes numériques de bases de données de façon à pouvoir partager les données au sein de l'entreprise, en fonction des besoins des différents collaborateurs incluant un dispositif rigoureux de sécurité et de confidentialité.

Un travail important mis en œuvre par la Direction Générale, le Pôle Ressources, le Pôle Opérationnel, le Responsable du Système d'Information et des Réseaux Numériques, l'ensemble des managers, consiste à continuer à démystifier l'exploitation de la data et de l'Intelligence Artificielle, actif essentiel de l'entreprise. Bien entendu, les outils déployés sont en phase avec les principes de respect de la transparence, de la liberté individuelle et de la vie privée dans le cadre de l'analyse RGPD qui a été finalisée au sein de la SPL EDDEN.

Tout ceci doit être complété par un autre point de vigilance : s'assurer de la montée en compétences des collaborateurs concernés, grâce à la mise en place de programmes d'accompagnement et de formation. En effet, la formation est un élément essentiel pour créer une relation de confiance et favoriser l'adhésion des équipes à la mise en œuvre de la numérisation de l'entreprise.

C'est avec une grande satisfaction que nous avons vu en 2022, 14 chefs d'équipe être formés et recevoir leur CLEA numérique en décembre 2022, participant ainsi à leurs montées en compétences dans le domaine numérique.

La SPL EDDEN considère que l'Intelligence Artificielle est au cœur de sa stratégie globale de transformation et de développement.

Aussi le Directeur Général et le Responsable du Système d'Information et des Réseaux Numériques ont pu concevoir et tester des produits d'Intelligence Artificielle, qui permettent de développer des solutions afin d'optimiser la lecture de la chaîne opérationnelle.

L'application actuelle de l'Intelligence Artificielle et du Digital au sein d'EDDEN repose sur la capacité à classer des informations, interpréter des données, et donc à donner du sens à nos différentes missions sous forme de cartographie, reporting, d'images ou de texte et d'éléments statistiques.

L'Intelligence Artificielle représente une manière nouvelle d'interagir avec notre environnement et permet la mise en œuvre de la planification opérationnelle et de vérifier les écarts éventuels, tout en assurant l'analyse statistique de l'activité.

Un des principaux objectifs de la stratégie de développement du numérique au sein de notre entreprise consiste en l'apparition de **l'Intelligence Artificielle « portative » permettant la connaissance d'une performance instantanée**. A travers un échange quotidien entre les managers et les unités opérationnelles, une augmentation exponentielle de la récolte de données permet d'accélérer la temporalité des écarts entre programmation et réalisation. Le concept permet d'associer l'informatique, le langage web et porte le pari d'individualisation de message, permettant, en fonction des informations transmises et recueillies la planification des activités opérationnelles sur les différents sites et le reporting de l'activité quotidienne.

A la SPL EDDEN, la grande majorité des collaborateurs accueillent positivement les technologies digitales. Cependant et de toute évidence, beaucoup de nos compétences n'ont pas encore atteint le degré nécessaire pour exploiter tout le potentiel de la transformation digitale.

Aussi, le principal défi consiste à conduire à une plus grande acceptation de l'Intelligence Artificielle. Il s'agit pour nous déjà d'optimiser non seulement la productivité, mais aussi la précision des tâches, grâce aux fiches mission, contrôles, appui technique et autres...

Dans ce cadre, nous avons aujourd'hui développé des fenêtres intelligentes qui aident le personnel d'intervention technique à accéder aux données et aux instructions dont ils ont besoin pour effectuer leurs tâches à travers le développement d'une application téléphonique intitulé : « My EDDEN » assuré par notre technicien informatique DPO.

Afin de permettre aux employés de conserver une partie de contrôle et d'adaptabilité, nous avons associé aux concepteurs des systèmes, l'encadrement, les responsables de service et les responsables d'unité opérationnelle au processus final de conception et de mise en test des outils développés en interne.

Dans le même état d'esprit, le service système d'information et des réseaux numériques a développé en 2022 une nouvelle application (**opérationnelle en décembre 2022**) dédiée à la récolte de diaspores et de graines dans le cadre du CPI Pépinière confié par le Conseil Départemental, cet outil permet la création de station de récoltes sur l'ensemble du territoire, l'intégration immédiate d'un numéro d'accession et assure la sécurité et la traçabilité des récoltes sur les différentes zones d'autorisation sur lesquelles la SPL EDDEN intervient.

Par ailleurs, deux agents de ce service dédiés à la démarche géomatique ont été positionnés sur le permis de conduite et d'autorisation de vol de drone afin de compléter notre stratégie de développement numérique autour du SIG et de l'analyse de nos sites d'interventions opérationnelles.

COMPTABILITÉ ÉCOLOGIQUE ET EXTRA FINANCIÈRE

Au-delà du périmètre financier et comptable de la SPL EDDEN, la Direction Générale a souhaité développer de nouvelles lectures financières à l'échelle de la gestion des écosystèmes naturels de notre société, et ainsi, ouvrir la réflexion à la réalisation de performances écologiques mesurables.

Ce champ d'analyse, de recherche et d'innovation s'appuie sur un dialogue interdisciplinaire entre finances et sciences de la conservation permettant l'expérimentation d'un modèle comptable conçu spécifiquement pour équiper la gestion inter-organisationnelle des écosystèmes.

Le développement durable est le socle de l'organisation de la SPL EDDEN. Ainsi La SPL EDDEN souhaite faire apparaitre les efforts consentis pour contribuer à la transition écologique sur notre île. Malheureusement, la comptabilité générale et analytique ne fait pas apparaitre les enjeux environnementaux et sociaux.

Ainsi, sur préconisation du Directeur Général, une réflexion est menée au sein de la SPL EDDEN afin de présenter dans ses rapports une comptabilité extra-financière ayant pour objectif de valoriser les effets positifs et négatifs des activités de la SPL EDDEN sur l'environnement et sur la Société.

Il est présenté ci-dessous la méthodologie et les premiers travaux menés par le Directeur Général, la Responsable financière et le Chargé de mission au développement écologique dans le cadre de l'accompagnement confié au Commissaire aux Comptes :

- Budgétisation verte ; une première image de l'impact écologique de la SPL EDDEN

Après une première année d'activité, la SPL EDDEN a souhaité évaluer son impact écologique. Ainsi, la Direction Générale a mise en œuvre la déclinaison, au sein de notre entité, de la budgétisation verte, outil de transition utilisé par l'Etat.

La budgétisation verte consiste en un recensement de l'impact des dépenses d'une organisation sur six axes environnementaux :

- Lutte contre le changement climatique ;
- Adaptation au changement climatique et prévention des risques naturels ;
- Gestion de la ressource en eau ;
- Economie circulaire, déchets ; prévention des risques technologiques ;
- Lutte contre les pollutions ;
- Biodiversité et protections des espaces naturels, agricoles et sylvicoles.

Le deuxième bilan vert de la SPL EDDEN issu du bilan financier et de l'analyse des comptes de l'année 2022 vous est présenté ***au titre n°II.4***. Ce bilan vert permet à la SPL EDDEN d'avoir une image de son impact écologique et de définir les premières orientations stratégiques en termes environnementaux.

- Etablissement d'un bilan d'émission de gaz à effet de serre

Le bilan des émissions de gaz à effet de serre (GES) est obligatoire pour les entreprises de plus de 250 salariés dans les DOM-TOM. La SPL EDDEN n'a aucune obligation d'établir un bilan de GES. Cependant, elle souhaite réaliser chaque année un diagnostic de ses émissions de gaz à effet de serre en vue d'identifier et de mobiliser les éventuelles possibilités de réduction de ces émissions.

Les travaux impulsés par le Directeur Général et le Chargé de mission au développement écologique de la SPL EDDEN seront présentés aux administrateurs lors des prochains Conseils d'Administration.

- Mise en place d'une comptabilité écologique selon le Modèle CARE

La SPL EDDEN a souhaité mettre en œuvre une comptabilité environnementale et sociale. En ce sens, elle a commencé le développement d'un outil de reporting intégré, et un instrument de gestion de la performance environnementale, sociale, et financière de l'entreprise.

Le modèle CARE, seul modèle de comptabilité socio-environnementale normalisé, peut répondre à ces objectifs. En effet, le modèle CARE est un modèle de comptabilité intégrée. Il vise à mettre en évidence les activités de l'entreprise qui contribuent au développement durable, et les investissements nécessaires à sa transition. Il intègre les seuils écologiques à ne pas dépasser pour préserver les capitaux naturels et humains. Il s'agit en d'autres termes de définir les actions à mener pour maintenir les capitaux dans l'état défini comme souhaitable, puis de déterminer monétairement le coût de ces opérations, et de les mettre en application.

L'objectif est de mettre en place la comptabilité écologique selon le modèle CARE courant 2022.

- Formation et accompagnement des « portes paroles des capitaux propres » vers la transition écologique

Afin que la démarche CARE soit un outil de pilotage de la transition écologique complétement intégré à la société, Il faut que l'ensemble des acteurs concernés par le maintien de la ressource, ainsi que les intermédiaires permettant de « faire parler le capital » soient sensibilisés et formés à la démarche.

Ainsi le cabinet ACP (*Audit Conseil Partners*) nous accompagne depuis l'année dernière dans la mise en œuvre d'une comptabilité extra-financière.

Une convention supplémentaire a été validée en Conseil d'Administration du 31/08/2022 avec le groupement Endrix issu de la transformation du cabinet Audit Conseil Partners, sur la lecture du Capital Humain à la SPL et ce toujours dans le cadre de la démarche de comptabilité triple-capitaux.

CONVENTIONNEMENT STRATÉGIQUE

La CIVIS et la SPL EDDEN ont souhaité conclure une convention cadre de partenariat pour la période 2021-2026. Dans ce cadre, il a été convenu entre La CIVIS et la SPL EDDEN que la Convention fixe le cadre général du partenariat entre la CIVIS et la SPL EDDEN pour la période du 1er juin 2021 au 31 décembre 2026.

En effet, la CIVIS accompagnera, dans la limite de ses capacités budgétaires, la structuration et le développement de la SPL EDDEN pour en faire un outil privilégié, pérenne et performant de la mise en œuvre de ses différentes politiques publiques en faveur du développement durable de La Réunion.

Dans son champ de compétence et conformément à l'objet social de la SPL EDDEN, la CIVIS confiera à la SPL EDDEN différentes prestations permettant de garantir la viabilité financière de la structure.

La CIVIS et la SPL EDDEN ont décidé de signer une convention cadre, prédéfinissant les domaines de partenariats à venir, parmi la liste non exhaustive des domaines suivants :

- La protection, la valorisation et l'entretien des espaces naturels sensibles,
- L'entretien et la gestion des milieux aquatiques,
- La mise en œuvre de solutions opérationnelles fondées sur la nature,
- L'entretien et la gestion des ouvrages de lutte contre les inondations et les crues,
- L'entretien et l'embellissement des espaces communautaires,
- L'accompagnement de l'insertion de bénéficiaires de contrats aidés,
- La vulgarisation scientifique et la pédagogie autour de l'ensemble de ses actions en lien avec la biodiversité.

Au 31 décembre 2022 et malgré plusieurs rencontres, réunions de travail et propositions faites par la SPL EDDEN dans le cadre de projets de CPI portant sur l'Etang du Gol, le Bois de Puy ou encore le Domaine des Pierres, les prestations envisagées n'ont pas pu être mises en œuvre, dans le cadre de contrats de prestations intégrées ou de mandats, annuels ou pluriannuels.

STRATÉGIE DE LABÉLISATION DE NOS MISSIONS

Dans un objectif de promouvoir la gestion écologique des parcs et jardins du conseil départemental, la SPL EDDEN a souhaité entreprendre une démarche partagée, ambitieuse et progressive allant dans le sens de l'écologie et de la préservation des ressources. Il est important pour cela, d'entreprendre une démarche, reconnaissant et permettant d'évaluer le travail entrepris.

Pour répondre aux attentes des gestionnaires d'espaces verts, Plante & Cité a mis en place entre 2009 et 2012, la démarche EcoJardin, constitué par un référentiel de gestion écologique, des grilles d'évaluation et un label associé. La réalisation de ce projet a bénéficié d'un soutien de l'Agence Française de la Biodiversité dans le cadre du plan Ecophyto.

- Le Label EcoJardin

Le référentiel de gestion écologique des espaces verts EcoJardin est un outil technique d'aide à la décision pour les gestionnaires des espaces verts. Il a été créé en 2012 par Plante & Cité, Centre Technique national d'études et d'expérimentation sur les espaces verts et le paysage, pour répondre à la demande de représentants des collectivités publiques et des entreprises. Son objectif est de diffuser largement les bonnes pratiques et de mieux faire reconnaître les changements déjà amorcés par certains jardiniers et gestionnaires d'espaces verts. Pour valoriser ces changements, un label du même nom (EcoJardin), basé sur l'évaluation des pratiques décrites dans le référentiel, a été créé.

Dans ce cadre, la SPL EDDEN a transmis un courrier au Président du Conseil départemental en date du 6 avril 2021 et eu une première réunion d'échanges avec ses services le 18 mai 2021. En effet, la SPL EDDEN a proposé au Conseil Départemental de développer une démarche de création et de gestion écologique des espaces ouverts au public. L'objectif étant de répondre aux nombreux enjeux écologiques des sites (sols, eau, biodiversité, pollution et déchets) et à la qualité des paysages. Les services du Département ont confirmé leur intérêt de travailler avec nous dans cette démarche. En l'absence de labellisation EcoJardin sur les territoires d'Outre-Mer à ce jour, nous proposons d'expérimenter sur quelques sites le référentiel technique en lien avec ce label adapté au milieu local. Cette démarche engagée en 2021 ne pourra trouver une issue que nous espérons favorable qu'au cours des

prochaines années. En effet, au cours de l'année 2022, ce dossier n'a malheureusement pas pu prendre une démarche positive.

INTERVENTIONS PUBLIQUES

Porté par la dynamique de sollicitation dans le cadre de ses interventions publiques, la SPL EDDEN a participé au cours de l'année 2022 à plusieurs congrès et salons dédiés à l'Ecologie et au Développement Durable. Ainsi nous avons participé aux évènements qui suivent :

✓ *Salon Santé et Bien être du 2 au 22 mai 2022*

Run Santé est le premier salon dédié à santé et au bien être à La Réunion et rassemblera pendant 3 jours d'événements tous les acteurs de la filière pour proposer une offre complète aux visiteurs. Parce que la santé n'aura jamais été autant au cœur des actualités, Run Santé se veut être résolument tourné vers l'optimisme afin de donner une bouffée d'oxygène à la population.

9 espaces principaux ont été proposés :

- Espace bébé
- Espace enfant
- Espace Sénior
- Espace handicap
- Espace alimentation/nutrition
- Espace ados
- Espace adulte
- Espace bien-être / stress
- Espace prévention des risques professionnels.

L'objectif de participation de la SPL EDDEN à ce premier salon est de valoriser ses missions et activités, sous l'angle de la protection des personnes les plus vulnérables (personnes âgées, porteuses d'handicap, ...) dans le cadre de la lutte antivectorielle, mais aussi de valoriser nos espaces naturels comme de véritables espaces de bien-être et défendre une harmonie des relations entre l'homme et la nature vecteur d'épanouissement.

C'est donc un angle original qui sera proposé pour parler de santé et bien-être.

Le coût de la participation à ce salon est évalué à 7500€ HT sur la base d'une convention de partenariat avec les engagements suivants :

- Faire bénéficier la SPL EDDEN du plan média de l'événement en apposant son logo du sur l'ensemble de sa communication.
- Citer la SPL EDDEN dans ses relations presse en tant que Partenaire de l'événement.
- Offrir de la visibilité à la SPL durant le salon, en installant autour des sites la PLV remise à l'Organisateur par la SPL.
- Accorder à la SPL 1 pleine page (publirédactionnel ou publicité) dans le supplément salon du Quotidien
- Accorder à la SPL un espace d'exposition, dans le Hall A de la Nordev, équivalent à 2 stands nus de 9 m2 chacun

Une communication interne a été réalisée afin d'inciter les salariés à se rendre au salon pour partager une culture commune et renforcer ainsi le sentiment d'appartenance des collaborateurs à la SPL EDDEN.

✓ *Salon de la maison du 30 avril au 08 mai 2022*

Après un « salon de la résistance en 2021 », pour sa 33ième édition, le salon de la maison 2022 se tiendra du 30 avril au 8 mai 2022 et a choisi pour thème le développement durable.

En date du 5 avril 2022, la NORDEV (organisateur du salon) a sollicité la SPL EDDEN pour réaliser des animations en lien avec le fil conducteur du salon, le développement durable.

Ce sont plus de 100 000 visiteurs qui sont attendus au parc des expositions de Saint-Denis sur un espace de 17 000m^2, avec plus de 300 exposants et 900 stands.

Dans ce contexte, au titre de ses missions de sensibilisation du public, la SPL EDDEN a l'opportunité au travers de ce salon de sensibiliser un maximum de réunionnais à la protection et la valorisation de ce trésor que représente la biodiversité et les paysages naturels uniques de l'île, tout en faisant, le cas échéant, le lien avec les jardins des particuliers.

Il est important de noter que le Directeur Général a obtenu la mise à disposition de deux stands d'une surface totale de 36m^2 à titre gracieux.

Aussi, dans ce contexte, un programme d'intervention a été élaboré sur mesure pour la durée du salon alternant entre :

- Un accueil permanent du public se rendant sur le stand ;
- Des mini-conférences thématiques animées par quelques experts externes, mais aussi par de nombreux experts de la SPL EDDEN ;
- Des animations avec un encadrement favorisant l'intégration et la participation des visiteurs du salon ;
- Des ateliers pratiques où les visiteurs auront l'occasion d'apprendre en pratiquant.

Toutes les interventions de la SPL EDDEN figurent sur le site internet du salon au titre des animations. Elles ont été également retranscrites sur le guide du salon en version papier et dans lequel la SPL présente une page conseil : « Guide des bonnes pratiques d'entretien du jardin en matière de lutte antivectorielle ». Ce guide a été édité à plus de 30 000 exemplaires.

La participation de la SPL à ce salon représente une occasion unique de sensibiliser le grand public par une prise de conscience de notre richesse patrimoniale, tout en communiquant sur les valeurs que porte la SPL conformément à son objet social et la commande de ses actionnaires.

La mise en place de l'organisation de ce salon a pu être réalisée grâce un très bel effort collectif mobilisant toutes les forces vives de la SPL EDDEN, et la SPL en partenariat avec la NORDEV a pu distribuer deux places gratuites pour chaque personnel de la SPL EDDEN en CDI-CDD.

✓ *2ième Salon de l' écologie et du développement durable du 16 au 18 septembre 2022 (CA du 31/08/2022)*

La seconde édition du salon de l'écologie et du développement durable de La Réunion se tiendra les 16,17 et 18 septembre 2022 à la NORDEV au Parc des expositions de Saint-Denis.

Il se donne pour objectif de promouvoir les enjeux de la transition écologique sur notre île et dans l'Océan Indien avec plus de 150 exposants et plus de 5000m^2 d'expositions.

Les ambitions qui y sont associées sont notamment :

- Proposer un salon éducatif et préventif ;
- Sensibiliser la population sur l'impact écologique à La Réunion ;
- Faire découvrir de nouvelles innovations écologiques ;
- Epauler et soutenir les projets écologiques prometteurs.

Eu égard à l'objet social de la SPL EDDEN en lien avec l'écologie et le développement durable, ce second salon offre la possibilité de communiquer de façon adaptée, tant sur le fond que sur la forme, sur les fondements, les valeurs et les actions la SPL EDDEN.

En ce sens, la participation à ce salon accompagne le développement et l'affirmation de l'identité de la SPL pour révéler son utilité publique, son ancrage territorial, sa valeur ajoutée, le service rendu au territoire et à la population sur des missions essentielles au développement durable de l'île.

Cette participation se déclinera par la mobilisation des moyens suivants proposés par l'organisateur de l'événement :

- Un stand de 36 m² avec 8 accréditations et 24 tickets repas
- Une fontaine à eau + gobelets + 2 bonbonnes
- Une insertion publicitaire pleine page dans le supplément du salon de l'écologie
- Un pack exposant (obligatoire)
- Une interview vidéo et la mise en avant du stand sur les réseaux sociaux
- Positionnement premium sur le site web
- Une TV

Les moyens ci-dessus représentent de frais prévisionnels d'un montant de 5 772.00€ HT.

Des coûts additionnels sont prévus notamment pour personnaliser le stand et intégrer les coûts non connus à ce jour (comptoir, chaise haute, table, moquette, bâche imprimée, kakemono, ...) pour une estimation comprise entre 1 500.00€ et 2 500.00€.

Une communication interne sera réalisée afin d'inciter les salariés à se rendre au salon pour partager une culture commune et renforcer ainsi le sentiment d'appartenance des collaborateurs à la SPL EDDEN

✓ ***Congrès international de l' horticulture 2022 du 14 au 19 août 2022***

Le 31ième congrès international d'horticulture se tiendra **du 14 au 20 aout 2022** à Angers. Les communautés scientifiques et professionnelles françaises ont le plaisir d'accueillir l'IHC 2022, l'événement majeur consacré aux sciences et à l'innovation en horticulture dans le monde.

Le congrès mondial de l'horticulture « IHC « (*International Horticultural Congress*) est unique au monde dans le domaine de l'ornement, des fruits et légumes, des plantes aromatiques et médicinales. Il réunit plus de **3 000 congressistes** issus de **70 nationalités** et regroupe plus de 40 conférences thématiques. Le congrès a lieu tous les quatre ans dans un continent différent, habituellement à la mi-août (6 jours + visites techniques et touristiques).

Ce congrès est organisé sous l'égide de l'**ISHS** (**International Society for Horticultural Science**), société née en 1959 à l'initiative de Roger de Vilmorin, suite au congrès sur ce thème organisé en France en 1958 à Nice. Elle fédère aujourd'hui plus de 50 000 membres du monde entier, majoritairement des chercheurs et enseignants **chercheurs, mais aussi des professionnels** liés à ce secteur d'activité.

Les impacts attendus d'un tel évènement sont d'abord scientifiques (notoriété mondiale ; reconnaissance ; identification des compétences et savoir-faire, valorisation du triptyque : Recherche I Formation I Entreprises), mais également touristiques et économiques (4 000 congressistes pendant une semaine en France prolongeant souvent par des congés, du partenariat ou des affaires entre laboratoires et professionnels). Ce congrès est une véritable opportunité pour développer les échanges, les transferts de connaissances, les partenariats, le business, la vulgarisation des avancées scientifiques et technologiques, et ce à l'échelle internationale.

La **candidature** pour accueillir ce Congrès mondial scientifique à Angers - France s'est déroulée au Congrès mondial de **2014** à Brisbane. Elle a été portée par l'INRAe, le Cirad, Agrocampus Ouest, l'Université d'Angers, VEGEPOLYS VALLEY et Destination Angers avec l'appui d'un grand nombre d'organismes professionnels et politiques. En 2015, ces initiateurs ont structuré l'organisation juridique et signé l'accord officiel avec l'ISHS.

La candidature de la France a été préférée à celle de Pékin notamment grâce aux trois axes phares mis en avant et qui se veulent être **l'esprit de l'édition 2022** :

- **Réaliser un évènement de niveau scientifique très élevé ;**
- **Être le lieu de rencontre les acteurs de la Recherche, de la Formation et des Entreprises, ce qui est assez novateur ;**
- **Favoriser les liens entre les pays du Nord et du Sud à travers les grands enjeux pour la planète.**

Ce congrès est un atout indéniable pour les communautés scientifiques, professionnelles et le territoire (français et angevin).
François Laurens, chercheur INRA et président du Congrès en 2022 rappelle « ***l'esprit souhaité pour l'édition 2022 est que ce soit un congrès d'un niveau scientifique élevé, rapprochant le nord et le sud et s'ouvrant davantage à la communauté professionnelle et au grand public*** ».
Au regard des évolutions et des attentes de la société et de la profession, les grands enjeux adressés à la communauté scientifique lors du congrès de 2022 seront les suivants :

- **Compétitivité des filières et compétences ;**
- **Alimentation, santé et bien-être du citoyen ;**
- **Durabilité des systèmes de production ;**
- **Adaptation au changement climatique et atténuations de ses effets.**

Pour répondre à ces enjeux, les thématiques scientifiques suivantes seront traitées et viseront à évaluer l'impact de l'horticulture à différentes échelles :

- La sécurité sanitaire et nutritionnelle, la durabilité et qualité des systèmes alimentaires ;
- Le développement de l'approche système, les systèmes horticoles agroécologiques, la gestion durable des ressources naturelles, la biodiversité fonctionnelle ;
- L'horticulture de précision et le végétal connecté ;
- L'horticulture dans un monde urbanisé ;
- Les processus d'innovation, l'interdisciplinarité, les liens entre recherche et société, la co-conception avec les acteurs ;
- Les nouveaux usages et nouvelles fonctions des végétaux ;
- Les métiers du futur.

Dans un objectif d'amélioration et de durabilité des techniques de production, et de manière à affiner les compétences de la SPL EDDEN dans le domaine de l'horticulture, pour performer les actions transmises par ses actionnaires ; EDDEN souhaite participer à ce congrès.

En effet, dans le cadre du Contrat de Prestations Intégrées pour « La récolte, la production d'essences endémiques et indigènes diversifiées pour les aménagements programmés dans le cadre de la mise en œuvre du plan 1 million d'arbres pour La Réunion », nous avons la gestion des Pépinières Départementales. Ce contrat qui intègre la récolte et la production de plants, nécessite des compétences optimums afin de limiter les récoltes et la pression sur les milieux naturels, mais aussi d'optimiser la production.

Ainsi :

- De manière à répondre au mieux aux exigences conjointes de nos actionnaires ;
- Dans un objectif d'amélioration des compétences et d'optimisation des production ;

✓ *AdNatura 1er Salon National des professionnels de l' Ecologie et de la Biodiversité du 27 au 29 Octobre 2022 à Montpellier*

AdNatura, le Salon National des Professionnels de l'Écologie et de la Biodiversité se tiendra du 27 au 29 octobre 2022 à Montpellier. Organisé par l'association Salon de l'Ecologie (SdE), cet événement bénéficie du parrainage de l'Office Français de la Biodiversité (OFB) et de la collaboration de la Région Occitanie, de l'Agence Régionale de la Biodiversité Occitanie (ARB Occitanie), de l'Union Professionnelle du Génie Écologique (UPGE), de la Ville de Montpellier et Montpellier Méditerranée Métropole et de l'Université de Montpellier (et du soutien de nombreux partenaires).
Ce salon permet de réunir, de connaître et de valoriser tous les acteurs de l'écologie et de la biodiversité en France. A l'heure d'une transition écologique où les enjeux autour de la biodiversité reçoivent de plus en plus d'échos dans la société, le salon mobilise principalement 4 filières professionnelles :

- Recherche (R&D), innovation, recherche appliquée, etc.)
- Gestion (espace naturel protégé, réserve naturelle, gestion et protection de la biodiversité, etc.)
- Éducation (communication, formation, sensibilisation, etc.)
- Ingénierie (expertise, génie écologique, ingénierie écologique, etc.)

Cet événement est reconnu et apprécié pour sa transversalité. Il fédère tous types de structures et d'acteurs engagés dans la transition écologique et la conservation de la biodiversité, tant dans les domaines privés que publics (entreprises, associations, établissements publics, collectivités territoriales, intercommunalités, services de l'État, etc.). C'est l'occasion pour les professionnels de l'écologie et de la biodiversité de se rencontrer et d'échanger. Toutes les cultures professionnelles sont représentées, des techniciens aux chercheurs en passant par les ingénieurs et gestionnaires.
Au travers de stands, conférences, tables rondes, ateliers et rendez-vous d'affaires AdNatura vise à :

Partager des connaissances et expériences

- Un congrès scientifique sur les innovations technologiques et méthodologiques,
- Un forum des métiers et formations,
- Un espace emploi et recrutement.

Rassembler des acteurs engagés

- Favoriser les rencontres et projets par un forum professionnel
- Rester à la pointe de l'innovation et valoriser ses travaux,
- Recruter des futurs collaborateurs,
- Informer sur les formations et métiers existants,
- Promouvoir la filière professionnelle de l'écologie et de la biodiversité,

Sensibiliser aux enjeux de la biodiversité et de la préservation de notre planète

- Rassembler des passionnés investis et engagés,
- Organiser des tables rondes,
- Vulgariser les connaissances et savoir-faire.

Chaque année, AdNatura met à l'honneur un thème d'actualité et d'avenir. Pour cette édition 2022, ce sont les « sols vivants » qui seront le fil rouge de l'événement. Le programme figure en ***Annexe n°10*** du rapport de séance.

Dans le cadre du CPI pour la protection, l'entretien et la valorisation des Espaces Naturels Sensibles 2022-2024, EDDEN met en œuvre des actions de gestion des milieux naturels. Ces actions nécessitent des compétences dans :

- L'étude et le diagnostic des milieux naturels,

- Les techniques de génie écologique notamment pour les travaux de restauration écologique et leur évaluation,
- La sensibilisation à la préservation des milieux naturels.

L'ensemble des actions menées s'inscrit dans un cadre de recherches et d'expérimentation de solutions techniques et scientifiques. La compréhension du fonctionnement des espaces naturels et le développement de méthodes d'intervention adaptées dans un contexte de rationalisation des moyens nécessitent une veille permanente sur les avancées effectuées dans ce domaine d'activité ou sur toute autre méthode adaptable.
Dans ce contexte, le Salon National des Professionnels de l'Ecologie et de la Biodiversité est une opportunité de parcourir en un lieu et sur un laps de temps réduit un panel important, des méthodes, recherches et techniques développaient dans le domaine de l'étude et de la gestion des espaces naturels.
Ainsi :

❖ De manière à répondre au mieux aux exigences conjointes de nos actionnaires ;

❖ Dans un objectif d'amélioration des compétences et d'optimisation des moyens ;

✓ ***Second salon de l' Ecologie et du développement durable de La Réunion des 16, 17 et 18 septembre 2022***

Le second salon de l'écologie et du développement durable de La Réunion s'est tenu les 16,17 et 18 septembre 2022 à la NORDEV au parc des expositions.

Il avait pour objectif de promouvoir les enjeux de la transition écologique sur notre île et dans l'Océan Indien avec plus de 7000m² de surfaces dédiées.
Les ambitions qui y sont associées sont notamment :

- Proposer un salon éducatif et préventif ;
- Sensibiliser la population sur l'impact écologique à La Réunion ;
- Faire découvrir de nouvelles innovations écologiques ;
- Epauler et soutenir les projets écologiques prometteurs.

Eu égard à l'objet social de la SPL EDDEN en lien avec l'écologie et le développement durable, et suite à la participation de la SPL au premier salon, ce second salon offre la possibilité de communiquer de façon adaptée, tant sur le fond que sur la forme, sur les fondements, les valeurs et les actions la SPL.
En ce sens, la participation à ce second salon accompagne le développement et l'affirmation de l'identité de la SPL pour révéler son utilité publique, son ancrage territorial, sa valeur ajoutée, le service rendu au territoire et à la population sur des missions essentielles au développement durable de l'île. La SPL participe ainsi à une sensibilisation fondamentale auprès de publics hétérogènes (Adultes, enfants, etc..)
Cette participation a mobilisé les moyens suivants proposés par l'organisateur de l'événement:

- Un stand de 36 m² avec 8 accréditations et 24 tickets repas
- Une fontaine à eau + gobelets + 2 bonbonnes
- Une insertion publicitaire pleine page dans le supplément du salon de l'écologie
- Un pack exposant (obligatoire)
- Une interview vidéo et la mise en avant du stand sur les réseaux sociaux
- Positionnement premium sur le site web

Les moyens ci-dessus ont représenté des frais pour un montant de 5772€ HT, auxquels se sont rajoutés ....pour la location d'équipements complémentaires (comptoir, chaise haute, table, moquette, TV ,...).

RECONNAISSANCE DES MISSIONS DE NOTRE SOCIÉTÉ

Le projet Pilote « Parcours Entreprises » est un projet national de lutte contre l'illettrisme, piloté par l'Agence Nationale de Lutte Contre l'Illettrisme (ANLCI), soutenu par la DGEFP, et auquel participe l'OPCO Afdas.

La SPL EDDEN a fait acte de candidature et a été retenue pour participer à ce projet pilote. Au plan national : **15 entreprises dont la SPL EDDEN ont été retenues par l'Agence Nationale de Lutte Contre l'Illettrisme.**

L'objectif de ce projet pilote est de réaliser un "parcours entreprise", clé en main, depuis la réalisation d'un diagnostic illettrisme à l'aide d'un outil d'évaluation pour la gestion des situations d'illettrisme en milieu professionnel ("Ev@Gill"), jusqu'à la mise en œuvre de parcours de formation pour les salariés ne maîtrisant pas les compétences de base.

Ce projet se décline en plusieurs étapes, au cours desquelles un consultant désigné par l'ANLCI et l'AFDAS a apporté son appui et son expertise en termes d'analyse des risques liés à l'illettrisme, pour prototyper des parcours sur-mesure, adaptés aux besoins des entreprises et à leurs contraintes locales.

Spécifiquement, le diagnostic posé au travers de l'outil Ev@Gill fait état d'un taux de risque de 40% d'avoir au sein de nos effectifs des salariés en situation d'illettrisme. Cela ne signifie pas que 40% de nos effectifs sont en situation d'illettrisme mais que notre entreprise remplit les conditions qui amènent à considérer que le risque d'être confronté à des situations d'illettrisme existe sans que l'importance du phénomène ne soit néanmoins garantie, d'où notre volonté d'y mener une action volontariste.

Il s'est agi dès lors de proposer, dans le cadre de ce projet pilote, des solutions qui n'existaient pas encore et de favoriser les dynamiques partenariales locales pour proposer un « parcours entreprise » sans rupture, en partant de la réalité des situations, des acteurs, de leurs attentes et de leurs besoins.

Trois besoins potentiels ont ainsi été identifiés au sein de la SPL EDDEN :

- L'entreprise EDDEN accompagne déjà des salariés en difficulté avec les compétences de base, mais qui ne sont pas toujours clairement identifiés.

- L'entreprise EDDEN a amorcé des travaux pour repérer les situations apprenantes dans l'entreprise dans une logique d'AFEST (travail en cours sur un référentiel).

- L'entreprise EDDEN déploie également un schéma de transformation digitale de son organisation. Cette transformation suppose de construire des écosystèmes pertinents d'acteurs et de données qui répondent à des problématiques d'innovation et d'avantages organisationnels.

Ainsi, avec l'appui du consultant externe (CFORM), l'ANLCI, l'OPCO AFDAS, et après la tenue des ateliers de prototypage, une monographie a été réalisée proposant un certain nombre de solutions possibles pour répondre à la problématique de la maîtrise des compétences de base en entreprise.

Dans le cadre de ce projet pilote, la SPL EDDEN a également souhaité expérimenter une action de formation et d'accompagnement de 14 chefs d'équipe volontaires quant au développement de leurs compétences numériques eu égard notamment à la volonté de transformation digitale de la SPL.

C'est ainsi qu'après une évaluation au CLéA numérique, des parcours individualisés de formations ont été proposés.

Aux termes de cette première évaluation, 3 chefs d'équipe ont obtenu leur certificat CléA numérique et 11 chefs d'équipe se sont vu proposer des modules de formation allant de 42h à 182h visant à valider les quatre domaines de compétences du CLéA numérique :

- Identifier son environnement et utiliser les outils associés
- Acquérir et exploiter de l'information dans un environnement professionnel numérisé
- Interagir en mode collaboratif

- Appliquer les règles et bonnes pratiques de la sécurité numérique

La formation a débuté le 2 juin 2022 sur le site de la SPL à Piton Défaud à raison de 11h par semaine les jeudis et vendredis. A noter qu'un chef d'équipe n'a pu faire aboutir son parcours pour des raisons de problèmes personnels très importants.

La prise en charge du coût de ces actions (évaluation et formation) a été assurée par le FNE (Fonds National pour l'Emploi).

L'évaluation finale menée suite aux modules de formation s'est tenue les 14 et 17 octobre derniers. La SPL est heureuse d'annoncer un taux de réussite sur l'ensemble de modules de 98%. 10 chefs d'équipe ont ainsi obtenu leur certificat CLéA numérique.

Ce type d'action expérimentale dans le cadre de projet pilote montre ainsi toute sa pertinence et capacité à répondre à des enjeux bien identifiés dans l'entreprise. Il s'agira dès lors de projeter une forme de généralisation de ces actions tant sous l'axe de la consolidation des compétences de base en numérique qu'en littéracie et numératie. D'autres actions sont d'ores et déjà en expérimentation notamment en lien avec le concept de formation en situation de travail.

De plus, Il est important de noter que la Direction Générale a souhaité présenter **la candidature de la SPL EDDEN au « Trophée des EPL 2021 »** dans la catégorie « services au public », et ce, en mettant en avant la mission de lutte antivectorielle au profit des personnes les plus vulnérables nommée : « Lutte antivectorielle et promotion d'un écosystème social et environnemental ».

Dans ce cadre, la SPL EDDEN a eu l'immense joie d'être **lauréate du concours « Trophée des EPL 2021, dans la catégorie « Services au Public »**. Ce Trophée a permis la mise en avant de notre mission de lutte antivectorielle dans toute l'île au profit des personnes les plus vulnérables. Le dossier présenté par notre SPL intitulé « lutte antivectorielle et promotion d'un écosystème social et environnemental » a été salué par le jury présidé en 2021 par l'ADEME.

A l'occasion de la remise de ce trophée le 14/10/2021 à Toulouse, le Président de la Fédération des EPL, Monsieur Patrick JARRY, Maire de Nanterre a proposé de venir remettre le prix directement sur le territoire de La Réunion.

Le séjour de Monsieur Patrick JARRY, Maire de Nanterre et Président de la Fédération des EPL, à l'invitation de la SPL EDDEN, s'est déroulé sur notre île du 23 au 26 janvier 2022.

En lien direct avec le dossier présenté par la SPL, le Président de la Fédération nationale des EPL, Patrick JARRY, a pu constater de visu le travail mené sur le terrain par les équipes de la SPL EDDEN lors de la visite d'une « gramoune » bénéficiaire de l'action lutte antivectorielle.

Cette visite a été l'occasion pour Patrick JARRY, d'apprécier la diversité des champs d'intervention de la SPL et de saluer également l'originalité et la pertinence des actions de la SPL : « Pour la première fois en France, une SPL est créée dans le domaine de l'action pour la santé et en même temps sur l'insertion et le développement écologique. C'est unique en France. Ici, à La Réunion, vous faites preuve de créativité pour répondre à des questions qui se posent aux habitants et au territoire.

Et le Président JARRY de conclure à la fin de sa visite : « A l'échelle nationale, la SPL EDDEN est un modèle qui sera repris et qui inspirera d'autres collectivités de France »

Dans le cadre de cette visite, le Directeur Général a été amené à signer deux conventions stratégiques de partenariat, sans impact financier et hors cadre CPI, respectivement avec le Parc national ainsi que le Pôle emploi.

Dans le cadre du Trophées des Epl 2022, la Fédération des EPL a souhaité la participation au jury de Monsieur Gilbert RIVIERE, Directeur Général de la SPL EDDEN, qui ainsi a participé à la désignation des lauréats 2022. Le jury s'est réuni le mardi 6 septembre 2022 dans les locaux de la FedEpl à Paris.

Missions opérationnelles Contrat de Prestations Intégrées

Par ailleurs, la Direction Générale a émis auprès du Conseil Départemental le souhait de la mise en œuvre et du renouvellement des premiers contrats de prestation intégrées sur une durée de 3 ans afin de permettre à notre entreprise une visibilité organisationnelle et leurs programmations dans le temps. La rédaction et la stratégie de financement de ces contrats ont été un temps d'échange et de travaux importants auprès de notre actionnaire majoritaire. Le Conseil d'Administration a ainsi été amené à mettre en œuvre le 10 décembre 2021 la finalisation des nouveaux Contrats de Prestations Intégrés sur la période du 1er janvier 2022 au 31 décembre 2024, à savoir :

Conseil Départemental Contrat de Prestations Intégrées

- Contrat de prestations intégrées pour la protection, l'entretien et la valorisation des espaces naturels sensibles

La mission générale vise à protéger et entretenir les 14 Espaces Naturels Sensibles, dont la liste est annexée au contrat, en vue de leur valorisation et notamment de leur ouverture au public. Elle se traduit par les orientations suivantes :

La connaissance des sites

Cette connaissance consiste principalement en :

- Connaissance des limites géographiques des sites gérés, le statut du foncier, les spécificités des milieux naturels rencontrés, les propriétaires, le fonctionnement du site et usages...
- Connaissance de la faune, de la flore et des habitats...
- Connaître les limites géographiques des sites gérés et les faire respecter, et ainsi pouvoir produire tout élément technique de présentation du site.
- Maîtriser les statuts fonciers et réglementaires.
- Connaître les milieux naturels rencontrés (spécificités, vulnérabilité...).
- Connaissance de la faune, de la flore et des habitats : inventaire et suivi.
- Connaître le fonctionnement du site et ses différents usages.
- Connaître les acteurs (propriétaires, financeurs, partenaires réglementaires et techniques, usagers), leurs rôles et leurs attentes.

La préservation des milieux naturels

Cette action de préservation des milieux porte essentiellement sur les axes suivants :

A) La lutte contre les plantes exotiques envahissantes

Dans ce cadre, les actions suivantes sont conseillées :

- Détection et **lutte précoce** (intervention rapide) ;
- **Lutte diffuse** initiale ou de contrôle : élimination des PEE installées de manière hétérogène (diffuse) sur une surface identifiée, avec précision sur la date de lutte initiale ainsi que sur le numéro de contrôle de l'année en cours et totale.
- Lutte **"en plein"** initiale ou **de contrôle** : Elimination des PEE installées de manière homogène sur des petites surfaces - Lutte contre des poches envahies (cicatrisation), avec les mêmes précisions que pour la rubrique précédente.

B) La sauvegarde des espèces menacées

La sauvegarde des espèces menacées consiste notamment :

- **Protection ciblée des espèces (*in-situ*) :** Lutte autour des semis menacés par les PEE, détourage semis héliophiles, lutte autour et sur semenciers envahis, mise en lumière des semenciers héliophiles, lutte contre l'écorçage (cicatrisation), etc.
- **Renforcement (*in-situ*) :** en fonction des résultats des études de suivi et d'évaluation des chantiers dont régénération naturelle (point G) : travaux préalables (enlèvement des exotiques, etc.), plantations, suivi de plantations (dégagements...), etc.
- **Arboretum (*ex-situ*) :** travaux préalables, plantations, suivi de plantations, dégagements, etc. *Remarques : un arboretum peut être composé aussi d'espèces indigènes non menacées dans le but d'avoir des semenciers pour faciliter la production de plants. Un arboretum peut avoir un objectif de conservation, mais également pédagogique.*

C) La reconstitution des milieux très dégradés

Les plantations sont ici indispensables pour rétablir un écosystème se rapprochant de celui d'origine.

Dans ce cadre, peuvent être menées les actions suivantes :

- Préparation de terrain : suppression des plantes exotiques identifiées, broyage, etc.
- Fournitures de plants (issus de pépinières) : quantité selon densité identifiée dans la partie G
- Plantations initiales : mise en place des plants, arrosage, paillage, etc.
- Renforcement plantations "regarnies" (nouvelles plantations selon perte et évaluation réalisée (partie G)
- Suivi de plantations : dégagements des PEE autour des plants, etc.
- Lutte diffuse de contrôle selon nécessité (partie G).

D) Le renforcement de la régénération naturelle des chantiers de lutte, de sauvegarde et de reconstitution

Ces actions peuvent concerner des chantiers de reconstitution, mais seulement en phase avancée.

Dans ce cadre, pourront être réalisés notamment :

- Plantations : mises en place des plants, arrosage, paillage, etc.
- Transplantations de plantules issues du milieu naturel, "sauvageons" : mise en place des plantules, arrosage, etc.
- Semis direct
- Suivi de plantations, transplantations ou semis direct : dégagements des PEE autour des plants, etc.

- Dégagement de semenciers indigènes pour favoriser la régénération naturelle et/ou faciliter la collecte des semences pour la production de plants.

E) La protection des sols contre l'érosion :

Ces travaux consistent à fixer les sols instables pouvant menacer des chantiers de restauration (lutte, sauvegarde...) ou équipements pour le public (sentiers, kiosques...). Exemple de travaux : fascines, plantations, ...

F) La lutte contre la Faune exotique envahissante

Cette lutte devra être réalisée en_concertation avec les partenaires existants et selon les objectifs de conservation définis en amont. Elle_consiste en :

- Détection et lutte précoce (intervention rapide).
- Lutte contre les prédateurs selon les objectifs de conservation (chats, rats, ...).

G) Le monitoring : Suivi et évaluation des chantiers de lutte, de reconstitution et de sauvegarde des espèces menacées (Flore) et des opérations contre la faune exotique

Mise en place d'une cartographie avec une numérotation unique, l'année de commencement et la liste des travaux réalisées par année.

❖ L'accueil et la sensibilisation des publics

Cette mission consiste notamment en :

- La réalisation de visites guidées pour tout type de public dans le cadre du dispositif « *Dotation Biodiversité* » et hors dispositif.
- L'accompagnement technique à la mise en œuvre ou le renforcement d'un arboretum dans le cadre de projets scolaires relevant du dispositif Dotation Biodiversité en lien avec le P1MA.
- La participation aux manifestations de portée départementale *Fête de la Nature* et *Rendez-vous Natures* sur les sites en gestion.
- La création ou l'acquisition de supports, notamment médias de découverte et d'interprétation pédagogiques.

❖ La surveillance des sites

Cette mission se traduit notamment par :

- La surveillance des limites, usages et comportements sur les ENS.
- L'instruction des demandes d'autorisation d'occupation temporaire des sites pour des manifestations, événements sportifs ou culturels...
- Un rôle de veille et d'alerte auprès du Département sur les atteintes au domaine public et le fonctionnement global des sites.

❖ L'entretien courant et l'embellissement des infrastructures, itinéraires et aires d'accueil

Ces missions portent essentiellement sur :

- L'entretien des équipements et installations sur les sites.
- L'entretien courant des itinéraires (sentiers et pistes).
- L'entretien courant et l'embellissement des aires d'accueil.

❖ La valorisation socio-économique compatible avec la gestion des habitats

Cette mission repose essentiellement en :

- L'accompagnement, l'animation et la surveillance des occupants installés sur Sans Souci (notamment des boucans).
- L'accompagnement des activités notamment, apicoles, agricoles et touristiques sur les sites confiés en gestion à la SPL.

❖ Les aménagements pour l'accueil du public

La SPL EDDEN pourra être amenée à réaliser des aménagements pour l'accueil du public dans le cadre de convention de mandat spécifique (mandat de maîtrise d'ouvrage) sur la base d'un programme établi et financé par le maître d'ouvrage.

❖ L'entretien et valorisation des Salines de Saint-Leu

Cette action repose essentiellement sur :

- L'entretien courant des salines et de ces abords ;
- La production et la récolte de sel ;
- La remise sur site du sel au Département.

❖ Une mission transversale d'assistance au Département et aux gestionnaires d'espaces naturels

La SPL EDDEN assure également une mission transversale d'assistance au service du Département (DTEN) **au titre du programme d'actions global de ce présent CPI**, et ce dans les domaines en lien avec l'objet de la SPL et avec le présent CPI : ingénierie environnementale, accompagnement des gestionnaires ENS, mise en place d'arboretums d'espèces protégées...

- Contrat de prestations intégrées pour l'entretien et l'embellissement des parcs et jardins du Département, notamment aux abords des routes départementales

Conformément à la convention cadre pour la période 2022-2026 entre le Département et la SPL EDDEN, le Département a décidé de confier à la SPL EDDEN des prestations d'entretien et d'embellissement des parcs, jardins et abords des routes départementales suivant les modalités et le cadre définies ci-après :

❖ **Mission d'entretien et d'embellissement des parcs et jardins du Département**

Cette mission se décline sur les deux grandes catégories de sites comme suit :

- Les **parcs et jardins** du Conseil Départemental (sites administratifs réservés aux agents de la collectivité, sites recevant du public...)
- Les **terrains non occupés**, propriétés du Département

Elle comprend la réalisation des activités suivantes :

- Nettoyages divers (ramassage de déchets, nettoyage du sol, vidage de poubelles, tri des déchets...)
- Tonte des pelouses, et débroussaillage des autres espaces verts
- Taille de haies
- Elagage de branches
- Arrosage des végétaux
- Paillage des plantations

  N.B *: cette opération se ferait, le cas échéant, à partir du broyat fourni sur site par le Département.*
- Désherbage manuel
- Lutte contre les Espèces Exotiques Envahissantes

Une **mission d'embellissement des sites** qui se traduit notamment par les activités suivantes :

- Les plantations sur sites, en privilégiant si possible, les espèces indigènes et endémiques (parterre fleuri, composition végétale ornementale).
- L'analyse de l'intérêt et de l'opportunité de récolte de semences indigènes et endémiques sur les sites confiés à la SPL EDDEN
- La contribution à la constitution de corridors écologiques.

❖ Mission d'entretien et d'embellissement des abords des routes départementales

Dans ce cadre nous assurons une mission d'entretien et d'embellissement des abords des routes départementales suivantes :

- RD41 (route de La Montagne - St Denis) : espace vert au niveau de la Ravine Grand Fond (PR 13), site des 3 bancs (PR 5+495), site des 4 canons (PR2+720)
- RD2 (route de Mafate – St Paul) : espaces paysagers aménagés en rive droite du pont de la Ravine la Plaine, de l'ouvrage au carrefour avec l'accès du lycée agricole ;
- RD4 (route de Bois de Nèfles – St Paul) (du PR 3+600 au PR 4+100) : îlot central du giratoire avec la RD 2 et ses abords, espaces paysagers le long de la RD depuis la rue Trois chemins jusqu'à la rue Jean Saleles ;
- RD6 (route de Plateau Caillou – St Paul) : giratoire du musée de Villèle (PR 7+650)
- RD26p (pont du Bras de la Plaine – St Pierre) : espaces végétalisés en rive gauche de l'ouvrage, côté montagne de la route, entre le giratoire RD27/26p et l'ouvrage
- RD29 (route de la Ravine des Cafres – St Pierre) : ilot central du giratoire et ses abords au niveau du chemin Bassin Plat (PR 1+620)

Cette mission se traduit par :

- L'entretien des espaces aménagés d'accueil du public et des espaces paysagers des abords des routes départementales (nettoyages divers, tonte, taille de haies, vidage de poubelles, tri des déchets, arrosage, désherbage, renouvellement des plantations, entretien du mobilier...) ;

- L'embellissement des abords des routes départementales grâce à la réalisation de plantations (plants fournis par le Département).

❖ La mise en place d'un arboretum d'espèces protégées sur le jardin de l'Etat

La SPL assure une mission de préservation des espèces végétales en voie de disparition part la mise en place d'un arboretum sur le Jardin de l'Etat, sur une surface comprise entre 50 et 100m².

Cet arboretum contribuera à :

- La sauvegarde dans le Jardin de l'Etat, du patrimoine exotique acclimaté ;
- Sauvegarder les plantes rares de la Réunion menacées d'extinction, au sein du Jardin de l'Etat ;
- Mettre en place une banque de diaspores (graines, boutures, ...) disponibles facilement pour les futurs projets de plantation d'espèces indigènes/endémiques ;
- Observer un probable retour d'une faune indigène (oiseaux endémiques).

Cet arboretum vise à la sauvegarde des espèces rares et protégées par obtention de duplicatas ou de descendants de populations naturelles, intégrant les populations alentours du lieu de plantation qui possèdent les variabilités génétiques adaptées.

L'implantation de cet arboretum devra répondre aux prérequis qui peuvent émis par la DACOI. Cependant et malgré nos nombreuses sollicitations écrites, la DACOI n'a à ce jour pas encore répondu positivement à cette démarche.

■ Contrat de prestations intégrées pour la récolte, la production et la livraison d'essences endémiques et indigènes diversifiées dans le cadre de la mise en œuvre du plan 1 million d'arbres pour La Réunion

A compter du 1er janvier 2022, Le Département a décidé de confier à la SPL EDDEN les missions d'exploitation de plusieurs pépinières dont celles de l'ex-REDETAR (Saint-Pierre) et de Piton Défaud (Saint-Paul).

Les missions, objectifs, engagements contractuels et financiers ont été établis à titres provisoires au vu du caractère expérimental de l'exploitation de ces deux nouvelles pépinières, et seront à confirmer ou à ajuster à l'issue de la première et de la seconde année de fonctionnement.

Le contrat de prestations intégrées prévoit une mission générale de récolte et de production d'espèces indigènes et endémiques diversifiées spécifiquement et génétiquement.

Tout en assurant, la maîtrise de l'ensemble des éléments inhérents à la production d'espèces indigènes et endémiques de La Réunion, diversifiées spécifiquement et génétiquement, la SPL EDDEN a mise en œuvre les éléments de connaissances spécifiques relatives à la biodiversité des Mascareignes et particulièrement à la biodiversité réunionnaise.

Dans ce cadre, nous assurons :

❖ La maîtrise de l'ensemble des itinéraires techniques de production des espèces concernées, à savoir :

- Une démarche de responsabilité environnementale, à l'image de la démarche Plan 1 million d'Arbres pour La Réunion, initiée par le Département et respectueuse des objectifs de conservation associés.

- Le respect du matériel sensible prélevé sur des espèces parfois au bord de l'extinction et l'obtention d'un résultat jugé satisfaisant à la germination

- La maîtrise de l'environnement associé à une unité de production végétale (horticulture/pépinière) : unité de production sous abris, unités de production de plein air, annexes techniques, gestion des moyens financiers, techniques et humains.

La mise en œuvre d'une stratégie de récoltes :

Dans ce cadre, la SPL EDDEN assure :

- Le prélèvement de semences, fragments d'individus, sauvageons/plantules... en milieux naturels et en milieux urbains, afin de répondre à l'objectif quantitatif fixé à 70 000 plants par an et par pépinière.
- L'obtention des dérogations relatives à la protection des espèces végétales sur l'île de La Réunion, *a minima*, pour leur récolte, leur transport et leur production.
- L'obtention avec les parties prenantes des autorisations nécessaires d'accès et de prélèvement du matériel végétal (foncier public et privé).
- Une importance particulière au suivi de la traçabilité du matériel végétal prélevé qui sera fourni avec chaque lot de semences, fragments d'individus, sauvageons/plantules... et s'assure qu'elle soit conservée tout au long de son intervention.
- L'utilisation du "bordereau type de récolte" utilisé par le Département et ses partenaires, assurant une traçabilité pertinente.

Le stockage du matériel végétal prélevé

La SPL EDDEN veille à mobiliser l'ensemble de moyens techniques nécessaires à une conservation optimale du matériel végétal prélevé permettant de maintenir des taux de fertilité satisfaisants.

Tout excédent de matériel végétal sera restitué à la "graineterie", située au Jardin Botanique de La Réunion, selon le protocole de conservation défini conjointement avec le Département, permettant d'éviter une altération de la capacité de germination des lots de semences.

Le personnel en charge de la récolte et de la production des plants justifie des compétences nécessaires à la bonne conduite des itinéraires techniques propres aux espèces indigènes et endémiques de La Réunion.

Il attache une importance particulière au suivi de la traçabilité des plants produits qui est fournie avec chaque lot de semences et s'assure qu'elle est conservée tout au long de son intervention. Pour ce faire, il matérialise physiquement un marquage adapté, approprié et durable à chaque lot produit.

La mission générale de livraison des plants produits

Il appartient à la SPL EDDEN de livrer les plants produits par ses soins sur l'ensemble des opérations identifiées au Plan 1 million d'Arbres pour La Réunion pour lesquelles le Département l'aura jugé nécessaire. Ce dernier se basant sur un principe de solidarité entre territoires, l'intégralité du territoire départemental est donc concernée.

À compter de l'acceptation de la livraison par la SPL EDDEN, les plants seront sous la responsabilité du Département qui ne pourra ensuite les refuser sous quelque prétexte que ce soit.
Le transport des plants vers les sites retenus pour les opérations identifiées au Plan 1 million d'Arbres pour La Réunion se fera par véhicule bâché ou fermé. Ce transport sera de la responsabilité du Titulaire.

A la livraison de chaque plant, le titulaire devra remettre au Département la fiche de suivi cultural qu'il aura renseigné durant le cycle de culture.

Dans le cas de mobilisation de moyens de transports spécifiques (utilisation de véhicules terrestres légers (quads), utilisation de véhicules terrestres tout terrain, hélitreuillage pour sites non accessibles par voie terrestre...), EDDEN proposera pour validation au Département un devis avant tout engagement de livraison.

Considérant le caractère expérimental de l'exploitation des deux nouvelles pépinières, les missions, et engagements seront à confirmer ou à ajuster à l'issue de la première et de la seconde année de fonctionnement. En tout état de cause, et considérant la technicité optimisée des deux plateaux techniques, un total de 70 000 individus produits par an et par unité de production devra être atteint à partir de l'année 2 (2023) d'exécution du Contrat de Prestations Intégrées.

La SPL EDDEN est prétendu atteindre un seuil de rentabilité dès lors que la production de 70 000 individus par an et par unité de production est atteinte. En cas de surproduction de plants vis-à-vis de l'objectif précité, le surplus de production ne fera pas l'objet d'un paiement complémentaire. L'intégralité des plants produits resteront propriétés exclusives du Département, qui en disposera librement.

- Contrat de prestations intégrées pour la lutte antivectorielle

Conformément à la convention cadre pour la période 2022-2026 entre le Département et la SPL EDDEN, le Département a décidé de confier à la SPL EDDEN des prestations de lutte antivectorielle à destination des personnes vulnérables au profit desquelles le Département est notamment compétent.

Dans ce cadre, le Département a confié à la SPL EDDEN une mission de lutte antivectorielle sur différents secteurs de son territoire afin de prévenir et traiter des gites larvaires du moustique *Aedes albopictus*, vecteur du virus de la Dengue.

Cette mission de lutte antivectorielle s'exerce :

- A l'attention des personnes vulnérables (personnes âgées et personnes handicapées...) ou à faibles ressources (personnes non imposables) en donnant la priorité aux bénéficiaires de minima sociaux (RSA, ASPA et AAH) et aux personnes les plus dépendantes (les bénéficiaires de l'APA, GIR 1 et GIR 2, et les bénéficiaires de la PCH).
- En appui des actions de lutte mises en œuvre par les pouvoirs publics.

Elle se divise en deux axes :

- **Une mission de lutte antivectorielle à l'attention des personnes vulnérables visées à l'article 3 du contrat :**

Cette mission se traduit par :

- ✓ Le recueil des demandes d'intervention des ménages concernés,
- ✓ L'intervention sur ordre de mission des services du Département, au domicile de ces personnes ;
- ✓ Toutes actions concourant à la prévention ou l'éradication des gites larvaires dans l'environnement des personnes vulnérables, notamment dans les extérieurs et les jardins des domiciles des personnes concernées.

Cette mission n'inclut pas la mise en œuvre d'un traitement chimique des gîtes larvaires. Ce dernier pourra faire l'objet, le cas échéant, d'un CPI spécifique.

Cette activité concernera toute l'Île, en complémentarité des interventions de l'Etat et des autres collectivités, dans la limite du nombre de jours prévu au contrat.

- ***Une mission de lutte antivectorielle d'appui aux actions de lutte mises en œuvre par les pouvoirs publics :***

En période de crise épidémique (Dengue, Chikungunya...), sur demande du Département, la SPL EDDEN contribue à appuyer les actions de lutte mises en œuvre par les pouvoirs publics, en complément des moyens déployés par ces derniers.

Cette mission se traduit par des interventions de prévention et de lutte antivectorielle, pouvant comprendre le ramassage des déchets et des encombrants ainsi que leur élimination, sur le domaine public partout dans le Département, sur ordre de mission des services du Département.

Contrat de prestations intégrées pour l'insertion de bénéficiaires de contrats aidés

Conformément à son objet social, la SPL EDDEN peut recruter des bénéficiaires de Parcours Emplois Compétences (PEC) et les inscrire dans un parcours d'insertion. Dans ce contexte et conformément à la convention cadre pour la période 2022-2024, signée entre le Département et la SPL EDDEN, le Département a décidé de confier à la SPL EDDEN des prestations pour l'insertion des bénéficiaires de contrats aidés.

A ce titre, la SPL EDDEN est soumise à l'ensemble des dispositions législatives et réglementaires définissant le cadre de mobilisation des PEC. Ce cadre impose la mise en œuvre de moyens complémentaires à ceux dévolus aux missions confiées par les actionnaires.

Le financement des contrats aidés est assuré en totalité par subvention, par l'Etat et le Département au titre des aides légales aux employeurs, par le Département au titre de la prise en charge du coût résiduel des salaires et des charges sociales supportés par l'employeur.

Cette rémunération est conditionnée à une obligation de moyens sur le plan quantitatif, en termes de nombre de PEC mobilisés, mais également à une obligation de résultats sur le plan qualitatif, en termes d'accompagnement vers l'insertion durable.

Dans ce cadre, la SPL EDDEN assure une mission d'insertion par l'activité économique, à travers la promotion de l'insertion et la professionnalisation des personnes exclues du marché du travail par des activités au service de l'environnement.

Cette mission transversale se traduit par :

- L'emploi et la gestion administrative de :
  - **181 personnels en insertion (PEC ou CDDI)** par an, prioritairement des bénéficiaires du RSA dédiés à la mise en œuvre des missions du CPI Entretien et embellissement des parcs et jardins du département et des abords des routes départementales, du CPI Protection, entretien et valorisation des ENS et du CPI Lutte anti-vectorielle ;
  - **14 personnels en insertion (PEC ou CDDI)** par an prioritairement des bénéficiaires du RSA dédiés à la mise en œuvre des nouvelles missions confiées à la SPL EDDEN au titre des CPI Entretien et embellissement des parcs et jardins du département et des abords des routes départementales, du CPI Protection, entretien et valorisation des ENS et du CPI Lutte anti-vectorielle.

- **28 personnels en insertion (PEC ou CDDI)** par an prioritairement des bénéficiaires du RSA dédiés à la mise en œuvre des missions du CPI Pépinière
- **112 personnels en insertion (PEC ou CDDI)**, prioritairement des bénéficiaires du RSA dédiés à la mise en œuvre des missions au titre du renforcement de la lutte contre la dengue, intégrées au CPI Lutte anti-vectorielle ;

- ✓ La mise en activité des personnels en insertion dans le cadre de l'objet social et des missions du Titulaire, dans le respect des règles fixées par le droit du travail notamment en matière de santé, d'équipement, d'encadrement, de formation et de tutorat des bénéficiaires de PEC ;
- ✓ L'accompagnement socioprofessionnel de chacun des personnels en insertion dans le cadre d'un parcours dont les principales étapes seront les suivantes :
- ✓ La réalisation d'un diagnostic socioprofessionnel individuel d'entrée en parcours,
- ✓ La définition et la formalisation d'un projet d'insertion individuel, dans les 3 mois qui suivent l'entrée en parcours,
- ✓ La mise en relation avec des entreprises, dans le cadre de périodes d'immersion,
- ✓ La réalisation d'un bilan individuel, au plus tard à l'échéance du contrat,
- ✓ Le suivi de la situation de chaque personne, 3 (trois) mois après la sortie du contrat ;
- ✓ La mise en œuvre d'une offre de formation visant le développement de compétences professionnelles et/ou l'activation d'une démarche proactive et réaliste d'insertion professionnelle et/ou la remise à niveau et/ou la qualification professionnelle de chacun des personnels ;
- ✓ La réalisation d'une action de formation socle et de spécialisation de 3 jours pour chaque bénéficiaire PEC ou CDDI afin de renforcer leurs compétences en matière de connaissance écologique des milieux, des espèces, et des méthodes de gestion associée dans un objectif de conservation.
- ✓ La mise en relation de chaque personnel en insertion, avec l'ensemble des acteurs publics ou privés susceptibles de faciliter ou de favoriser la réalisation du projet d'insertion.

Dans le cadre de la mission définie, la SPL EDDEN s'est engagée à produire les livrables suivants :

1. Une typologie des personnels en insertion recrutés par le Titulaire ;
2. La liste complète des bénéficiaires du RSA recrutés en insertion pour permettre de faire le lien avec les accompagnements déjà mis en œuvre par les travailleurs sociaux et les conseillers d'insertion du Département ;
3. Un bilan global des diagnostics socioprofessionnels individuels, dans les 3 (trois) mois qui suivent l'établissement de ces diagnostics ;
4. Une typologie des projets d'insertion individuels, dans les 3 (trois) mois qui suivent la définition et la formulation de ces projets, en identifiant les pistes de sorties positives notamment en termes de création d'entreprise et de mobilité professionnelle ;
5. Un bilan global de l'offre de formation mise en œuvre avec les résultats obtenus au terme de ces formations ;
6. Un bilan global des mises en relations avec les acteurs publics et privés de l'insertion ;
7. Un bilan global des projets d'insertion, dans les trois mois qui suivent l'échéance des contrats concernés, avec une typologie des résultats sur la base des indicateurs établis et transmis chaque année par le Département.

- **Contrat de prestations intégrées pour l'accompagnement socioprofessionnel des contrats aidés ouvriers forestiers recrutés par le Département**

Le contrat a pour objet de confier à la SPL EDDEN une mission générale visant à l'accompagnement socioprofessionnel des contrats aidés ouvriers forestiers recrutés par le Département.

Le Titulaire assure une mission d'accompagnement socioprofessionnel des contrats aidés ouvriers forestiers recrutés par le Département et placés sous l'encadrement de l'ONF.

Cette mission se traduit par l'accompagnement socioprofessionnel de chacun des personnels en insertion concernés dans le cadre d'un parcours dont les principales étapes seront les suivantes :

- ✓ La réalisation d'un diagnostic socioprofessionnel individuel d'entrée en parcours,
- ✓ La définition et la formalisation d'un projet d'insertion individuel, dans les 3 mois qui suivent l'entrée en parcours,
- ✓ La mise en relation avec des entreprises, dans le cadre de périodes d'immersion,
- ✓ La réalisation d'un bilan individuel, au plus tard à l'échéance du contrat,
- ✓ Le suivi de la situation de chaque personne, 3 (trois) mois après la sortie du contrat ;

Dans ce cadre, les éléments suivants sont à considérer :

- Le total de 114 PEC constitue la maquette-cible et comprend les PEC recrutés par le Département en 2019, notamment en décembre, et dont le contrat se poursuit en 2020, ceux qui ont fait l'objet d'un renouvellement en 2020 et ceux recrutés dans le cadre d'un nouveau contrat au cours de l'année 2020 et ceux qui seront renouvelés ou recrutés en 2021 ;
- Pour les PEC ouvriers forestiers déjà recrutés et dont l'accompagnement socioprofessionnel n'a pas encore débuté, la SPL mettra en œuvre toutes les diligences afin de régulariser leur situation ;
- La SPL EDDEN communiquera à l'ONF les documents attendus dans le cadre du FSE (notamment les justificatifs liés au suivi et à l'accompagnement) pour les PEC suivis.

Cette mission induit également la mise en relation de chaque personnel en insertion, avec l'ensemble des acteurs publics ou privés susceptibles de faciliter ou de favoriser la réalisation du projet d'insertion.

Dans le cadre de la mission définie, la SPL EDDEN s'engage à produire les livrables numérotés suivants :

1- Une typologie des personnels en insertion recrutés par le Département ;

2- La liste complète des bénéficiaires du RSA en insertion accompagnés ;

3- Un bilan global des diagnostics socioprofessionnels individuels, dans les 3 (trois) mois qui suivent l'établissement de ces diagnostics ;

4- Une typologie des projets d'insertion individuels, dans les 3 (trois) mois qui suivent la définition et la formulation de ces projets, en identifiant les pistes de sorties positives notamment en termes de création d'entreprise et de mobilité professionnelle ;

5- Un bilan global des mises en relations avec les acteurs publics et privés de l'insertion ;

6- Un bilan global des projets d'insertion, dans les trois mois qui suivent l'échéance des contrats concernés, avec une typologie des résultats sur la base des indicateurs établis et transmis chaque année par le Département.

Le contrat est conclu pour une durée de 1 an à compter de sa notification, du 1er janvier 2022 au 31 décembre 2022.

- **Contrat de Prestations Intégrées Atelier et Chantier d'Insertion expérimental de lutte contre l'ajonc sur le secteur du Maïdo**

Par décision du 20 octobre 2021, la Commission permanente du Département de La Réunion a validé la mise en œuvre d'un Atelier et Chantier d'Insertion (ACI) expérimental de lutte contre l'ajonc sur le secteur du Maïdo incluant des modalités qui concernent la SPL EDDEN. Il s'agit d'une part d'une mission d'accompagnement du Département pour le montage et le suivi du dossier ACI, ainsi que l'aide au recrutement de 12 CDDI (CDD d'insertion) concernés. Il s'agit d'autre part de l'ingénierie d'insertion en lien avec l'accompagnement socioprofessionnel et la formation des CDDI concernés.

Dans ce contexte et conformément à la convention cadre pour la période 2022-2026, signée entre le Département et la SPL EDDEN, le Département a décidé de confier à la SPL EDDEN des prestations dans le cadre de l'ACI expérimental du Maïdo.

Le contrat est conclu pour une durée allant du 1er septembre 2022 au 31 décembre 2023.

Dans ce cadre, nous sommes tenues d'assurer :

- ***Une mission d'accompagnement socioprofessionnel de chacun des personnels en insertion (12 CDDI) dans le cadre d'un parcours dont les principales étapes seront les suivantes*** :
  - La réalisation d'un diagnostic socioprofessionnel individuel d'entrée en parcours,
  - La définition et la formalisation d'un projet d'insertion individuel, dans les 3 mois qui suivent l'entrée en parcours,
  - La mise en relation avec des entreprises, dans le cadre de périodes d'immersion,
  - La réalisation d'un bilan individuel, au plus tard à l'échéance du contrat,
  - Le suivi de la situation de chaque personne, 3 (trois) mois après la sortie du contrat ;
- ***La mise en œuvre d'une offre de formation visant le développement de compétences professionnelles et/ou l'activation d'une démarche proactive et réaliste d'insertion professionnelle et/ou la consolidation des compétences de base et/ou la qualification professionnelle de chacun des personnels ;***
- ***Cette mission induit également la mise en relation de chaque personnel en insertion, avec l'ensemble des acteurs publics ou privés susceptibles de faciliter ou de favoriser la réalisation du projet d'insertion***.

Dans le cadre de la mission d'accompagnement du département au montage et suivi du dossier ACI et d'aide au recrutement des CDDI, la SPL EDDEN sera tenue des missions suivantes :

- ***Montage et suivi du dossier ACI***

La SPL EDDEN accompagnera le Département dans le montage et le pilotage administratif du dossier ACI dans le respect des exigences posées par la procédure de sollicitation de l'agrément délivré par la DEETS.

La SPL apportera notamment son concours dans la complétude du dossier qui sera examiné par le CDIAE (Conseil Départemental de l'Insertion par l'Activité Economique).

Dans le cadre de cette mission, la SPL assurera notamment la complétude de la partie du dossier relative au projet de formation ainsi qu'à celle en lien avec le projet d'accompagnement socioprofessionnel.

- ***Aide au recrutement des CDDI***

La SPL EDDEN assurera l'accompagnement du Département pour le recrutement des ouvriers en Contrat à durée déterminée d'insertion (12 CDDI).

Elle apportera notamment son expertise sur les profils à rechercher en priorité.

Elle participera également aux entretiens et à la sélection des candidats.

AUTRES ACTIONNAIRES : NOUVEAUX CONTRAT DE PRESTATIONS INTÉGRÉES

Par délibération de son conseil municipal en date du 29 janvier 2022, la mairie du TAMPON a décidé de confier à la SPL EDDEN un :

- **Contrat de prestations intégrées pour la cartographie, la géolocalisation ainsi que le suivi phénologique aux abords du parc des Palmiers**

Dans ce cadre, il est demandé à la SPL EDDEN de réaliser :

- La cartographie précise de l'ensemble des Palmiers plantés, afin d'obtenir un état initial. Des mesures de hauteur et de diamètre seront précisées pour chaque individu. Les risques d'envahissement seront également évalués (risque connu, capacités de dissémination) et un protocole de limitation des espèces à risques sera proposé.
- Un plan précis des plantations à venir sur les 10 ha supplémentaires du Parc des Palmiers, en lien avec les services de la Mairie
- L'état initial des risques aux abords du Parc des Palmiers et proposer un état des impacts

Le contrat a été conclu pour une durée de 3 ans.

- **Contrat de prestations intégrées POUR LA RECOLTE ET LA TRANSMISSION DE DIASPORES DE PLANTES INDIGENES SUR LA COMMUNE DU TAMPON**

La mission générale vise à récolter des diaspores (toute portion d'un végétale, permettant de donner un nouvel individu : semence, bouture, marcotte, ...) de plantes indigènes dont les origines proviennent de la commune du Tampon ou de ses abords les plus proches.

SYNTHESE DES PRINCIPALES DIFFICULTES

Au cours de l'année 2022, le cadre de fonctionnement de la SPL EDDEN a continué à être en évolution rapide. La mise en œuvre des nouveaux contrats de prestations intégrées, la création de la nouvelle organisation autour de la mission du CPI dédié à la récolte et à la production de plantes a créé des niveaux d'incertitudes.

Pour la SPL EDDEN, il a fallu changer de paradigme financier et organisationnel et continuer à imaginer de nouvelles formes de lecture financière et opérationnelle de nos activités. Dans ce cadre, la Direction Générale a proposé au Conseil d'Administration de mettre en œuvre la continuité de la mission sur la mise en place d'une comptabilité écologique et de développement durable dans sa lecture du capital humain.

De plus, assurer la mise en place d'une véritable comptabilité analytique reste un des objectifs à atteindre à l'horizon 2023.

Dans le cadre du CPI ENS, la SPL EDDEN a en charge l'exploitation opérationnelle du site de la Pointe au sel, en vue de produire du sel et d'entretenir les espaces paysagers environnants, propriétés du Conservatoire du Littoral.

Le pompage revêt donc la première étape fondamentale et déclenchante de tout le process. Pour ce faire, **2 pompes principales immergées** permettent de pomper l'eau au gré des niveaux d'eau de mer, eux-mêmes influencés par les marées et les houles.

Une 3ème pompe dites de secours permet d'assurer la continuité du pompage lorsque les 2 « principales » sont déposées pour en assurer la maintenance.

Le confinement strict imposé durant la première crise du COVID de mars à juin 2020 a conduit à un arrêt de l'activité sur la Pointe au sel. Nous avons alors fait appel à la société HYDROTECH, qui avait réalisé l'installation hydraulique initiale, pour déposer les deux pompes afin d'en assurer la maintenance et de changer les anodes sacrificielles.

Lors du diagnostic en atelier, il s'est avéré que l'état avancé de corrosion et de dégradation des pompes ne permettait pas de garantir un démontage réversible et les coûts de réparation de celles-ci apparaissaient particulièrement élevés, sans pour autant assurer de pouvoir les remettre en service.

D'un commun accord avec la DTEN – Direction du Tourisme et des Espaces Naturels du Conseil Départemental, La SPL EDDEN a mis en œuvre l'acquisition (en offre de base) de nouvelles pompes identiques avec un corps en aluminium.

La SPL EDDEN, comme convenu, s'est rapprochée du Conseil Départemental afin de finaliser les conditions de prise en charge de ces nouvelles dépenses non prévues au contrat de prestations intégrées existant, la facturation transmise n'a pas toujours été réglée conformément aux engagements de la direction du Tourisme et des Espaces Naturels.

Avenant N°1 au CPI Lutte antivectorielle

Le Conseil Départemental a confié à la SPL EDDEN la mise en œuvre d'un Contrat de Prestations Intégrées pour la lutte antivectorielle, notamment pour la protection des personnes vulnérables pour la période 2022-2024. Ce Contrat de Prestations Intégrées prévoit en son article 5.1 relatif à la rémunération que : « Les interventions exécutées par la SPL en application du présent contrat sont traitées au **prix unitaire moyen de 830 € HT par jour** d'intervention (7h). Ce prix est exclusif de tout autre émolument ou remboursement de frais. Il est réputé comprendre toutes les charges fiscales, parafiscales ou autres frappant la prestation ainsi que tous les frais afférents. **La rémunération annuelle prévisionnelle des prestations est fixée à 2 688 000.00 € HT soit 2 916 480.00 € TTC maximum**. Elle correspond à la mobilisation annuelle de **4 048 jours prévisionnels d'intervention** de personnels permanents ou en insertion directement équipés ou encadrés par la SPL EDDEN. »

Cependant, nous avons constaté l'existence d'une discordance entre le prix unitaire moyen (830€ HT), la rémunération annuelle (2 688 000€ HT) et le nombre de jours prévisionnels d'intervention (4 048 jours). Cette discordance résulte d'une erreur matérielle ayant traduit le prix unitaire moyen à hauteur de 830€ HT en lieu et place de 664€ HT correspondant à la division de la rémunération annuelle sur le nombre de jours d'intervention annuels soit : 2 688 000€ HT / 4 048 jours.

Cette erreur matérielle a pu fausser l'analyse du pilotage de l'activité de lutte antivectorielle prévue pour la fin d'année 2022, qui faisait état de l'atteinte des objectifs en jours d'intervention dès le mois de septembre. Ce point a été évoqué à l'occasion de la réunion d'instance de coordination entre la SPL EDDEN et le Conseil Départemental en date du 14 septembre 2022.

Lors de la nouvelle réunion d'instance de coordination entre la SPL EDDEN et le Conseil Départemental qui s'est tenue le 18 octobre 2022, il a été fait mention que l'effet conjugué de la correction de l'erreur matérielle et du report d'excédent de compensation financière liée à la crise sanitaire permettait de résoudre la problématique soulevée.

En effet, par la correction de l'erreur matérielle précisant le **prix unitaire moyen à 664€ HT par jour**, conjuguée au **report d'excédent correspondant à 386 jours d'intervention non réalisés en 2021** et reportés en 2022, le **nombre total de jours d'intervention pour l'année 2022 s'est élevé à 4 434** (soit 4 048 + 386). Pour les années suivantes, le nombre de jours d'intervention annuel reste à 4 048.

Ces deux actions reprises dans un avenant N° 1 voté par le Conseil d'Administration le 08 novembre est donc d'assurer a minima la continuité de l'activité lutte antivectorielle pour le dernier trimestre 2022 tout en restant dans l'enveloppe financière contractualisée. Il sera cependant nécessaire de piloter l'activité sur le dernier trimestre selon la proposition jointe (Programmation prévisionnelle pour le dernier trimestre 2022) pour s'assurer de la réalisation du nombre de jours d'intervention.

Avenant N°1 au CPI pour la récolte, la production d'essences endémiques et indigènes diversifiées pour les aménagements programme dans le cadre de la mise en œuvre du plan 1 million d'arbres pour La Réunion

Le Conseil Départemental a confié à la SPL EDDEN la mise en œuvre d'un Contrat de Prestations Intégrées pour la récolte, la production d'essences endémiques et indigènes diversifiées pour les aménagements dans le cadre de la mise en œuvre du plan 1 million d'arbres pour La Réunion pour la période 2022-2024.

Le démarrage de l'activité s'est fait de manière progressive avec un ajustement en termes de moyens techniques, humains et organisationnels.

Aussi, l'année **2022** n'a pas permis de mobiliser tous les moyens recensés au titre du CPI 2022-2024, notamment les moyens logistiques et humains (*difficulté d'approvisionnement lié au marché pour les moyens de transport adéquats, recherche de locaux adaptés, recrutement d'expertise*...), mais qui doivent aux termes des années à venir être mobilisés.

Cette difficulté :

- A fait l'objet d'une note d'information au CA du 31 août 2022,
- A été évoquée à l'occasion de la réunion d'instance de coordination entre la SPL EDDEN et le Conseil Départemental en date du 14 septembre 2022.

Lors de la réunion d'instance de coordination entre la SPL EDDEN et le Conseil Départemental qui s'est tenue le 18 octobre 2022, il a été proposé de modifier le montant financier au titre de l'année de démarrage conformément à l'article 4.1 du CPI : « *Considérant le caractère expérimental de l'exploitation des deux nouvelles pépinières, les missions, objectifs, engagements contractuels et financiers sont établis à titres provisoires et seront à confirmer ou à ajuster à l'issue de la première et de la seconde année de fonctionnement.* ».

Ainsi, la rémunération annuelle pour l'année **2022** intègre la temporalité de mobilisation des moyens notamment sur le plan logistique et humains pour représenter **50% de la rémunération initiale soit 522 136€ HT**.

Aussi et pour la deuxième année consécutive, la SPL EDDEN est amenée à mettre en œuvre une nouvelle organisation et le déploiement de moyens humains, techniques et logistiques au plus vite avec à chaque fois des difficultés d'organisation et des résultats décalés dans le temps. Fort de ce constat, cela appelle une réflexion plus globale quant au lancement de chaque nouveau CPI sur des missions nouvelles pour notre société en intégrant une temporalité de mise en œuvre des activités liée à la disponibilité des moyens humains et techniques nécessaires et à leur déploiement dans le Temps.

Contrat de prestations Intégrées non finalisés

Malgré le fait des échanges et des rencontres avec divers services des actionnaires, les projets de CPI suivants n'ont pas été retenues par ceux-ci :

CIVIS :

- L'entretien des espaces littoraux et de loisirs de Terre Rouge, jusqu'aux abords du bassin 18 ;
- L'entretien des sites liés à la compétence GEMAPI (Etang du Gol / Lagune de L'Etang-Salé) ;

Mise en œuvre des procédures opérationnelles

Les membres du Conseil d'Administration ont, lors de la séance du 31/08/2020, validé une mission d'audit des procédures administratives et techniques de la structure confiée à Monsieur Patrice Patchez, Commissaire aux comptes.

Cet audit a pour objet de :

- Vérifier la conformité aux exigences du référentiel de l'entreprise (normes, textes réglementaires, cahiers des charges, ...) ;
- Vérifier que les dispositions organisationnelles (processus) et opérationnelles des fonctions « support » (procédures, instructions, etc...) sont établies, connues, comprises et appliquées ;
- Vérifier l'efficacité du périmètre audité, c'est-à-dire son aptitude à atteindre les objectifs ;
- Identifier des pistes d'améliorations et de recommandations pour la SPL EDDEN.

Un point d'étape du travail en cours de réalisation a été présenté aux membres du Conseil d'Administration lors de la séance du 26/11/2020.

Pour mémoire, la réalisation de cet audit a été scindée en deux temps. Tout d'abord, l'audit des procédures "support" puis l'audit des procédures opérationnelles. En termes de volumétrie, le contrôle des procédures « support » a porté sur un total de 58 fiches procédures et 122 modèles.
Malgré, la volonté première et la demande expresse de la Direction Générale, nous avons été contraints de tenir compte des nombreux changements de méthodologie d'intervention opérationnelle lié à l'évolution constante de nos CPI et le développement de notre stratégie numérique pour avancer sur la nouvelle rédaction des procédures opérationnelles.

Un retour avait été envisagé vers le Commissaire aux Comptes au deuxième trimestre 2022 dans le cadre de sa double mission d'audit et d'expertise pour validation définitive.

Malheureusement la charge de travail importante de l'ensemble des acteurs de notre société ne nous a pas permis de finaliser cette action. Il sera nécessaire pour notre société de permettre la réalisation de ces fiches procédures opérationnelles au cours de l'année 2023.

La mise en œuvre des procédures opérationnelles auditées sera présentée lors d'un prochain conseil d'administration.

CONTRÔLE ANALOGUE ET MISE EN ŒUVRE DES FENÊTRES NUMÉRIQUES

La mise en œuvre d'une stratégie de « Fenêtres Numériques » consiste à libérer des données et des informations de la SPL EDDEN sur des plates formes ouvertes avec pour objectif que ces données deviennent des biens communs, sources d'innovation, de progrès et de savoir partagés avec les actionnaires et les services mandants.

En effet, face à la question du Contrôle Analogue, vecteur de modernisation et de gouvernance plus transparente, le Directeur Général a examiné comment la SPL EDDEN pourrait faire de la libre réutilisation des données des CPI une opportunité stratégique dans un établissement dont les missions essentielles consistent en la mise en œuvre des opérations et projets des collectivités actionnaires.

Notre analyse issue de nos discussions, de nos observations, de nos recherches nous permet de constater et d'affirmer que la stratégie de mise en œuvre de « fenêtres numériques » est un levier de méthodes collaboratives, un processus moderne et interactif, une possibilité supplémentaire d''innovation et de développement de services nouveaux, une exploration de la démarche du web sémantique dans le cadre d'un contrôle analogue plus efficient.

Aussi, la création d'un écosystème fiable permettant la mise en place des conditions d'identification des données et leur mise à disposition de manière continue. La gestion des données sur le plan technique et informatique trouvant leur réponse à travers la stratégie numérique de la SPL EDDEN en déclinant une interopérabilité des supports : logiciel de programmation et archivage des ressources. La feuille de route opérationnelle de la stratégie numérique que nous proposons intègre à la fois une méthodologie et un discours managérial : rôle moteur et essentiel de la direction, démarche et cellule projet, rôle de l'encadrement intermédiaire, formation et nouvelles compétences du personnel dédié au numérique ainsi qu'une proposition d'ouverture graduelle des données sous forme de deux scénarios possibles :

Le premier est celle d'une stratégie à court et moyen terme autour respectivement des données brutes disponibles et administratives actualisées issues de chaque Contrat de Prestations Intégrées et de manière expérimentale des données liées aux opérations et aux missions confiées. Le travail réalisé sur l'organisation de l'Information permet de mettre en parallèle outils et concepts existants, notamment ici la Gestion Numérique de Documents participant ainsi à la mise en place d'un système de gestion des connaissances. **Dans ce cadre, la SPL EDDEN a mis en œuvre en fin d'année 2022 la création de fenêtres numériques ouvertes à l'attention de nos actionnaires titulaires d'un contrat de prestations intégrées.**

Le deuxième axe se situe dans une logique d'ouverture plus globale des données conformément aux grandes missions de la SPL EDDEN. La stratégie d'ouverture pourrait être pour les services mandants et les actionnaires une mise en ligne des données administratives et de gestion opérationnelle orientées vers la mise à disposition de données historiques de gouvernance via l'instauration d'un web collaboratif et la captation des innovations associées dans le cadre d'un Contrôle Analogue Augmenté.

Dans le cadre de ces scénarios et de leur validation, les apports seraient multiples pour l'institution Départementale et les collectivités actionnaires, vecteur de démocratisation, de proximité et de transmission de connaissance et de savoir, de création de ressources numériques innovantes et de renforcement de la notoriété institutionnelle des collectivités locales.

Ce projet d'ouverture des données opérationnelles et administratives relève d'une volonté de la direction générale, et ne pourra bien entendu être mené à bien que si les collectivités actionnaires souhaitent s'engager dans une logique d'ouverture plus globale des données conformément aux grandes missions et selon les publics ciblés. En s'appropriant la politique de l'Open Data, la SPL EDDEN, le Conseil Départemental et les collectivités actionnaires pourront ainsi continuer à être précurseurs dans le domaine du numérique.

Au cours de l'année 2023, nous ferons état, si nous obtenons un accord de nos collectivités actionnaires, des éléments et difficultés relatives à la circulation, aux échanges et à l'appropriation des données sur le plan juridique : leurs qualifications, les droits d'accès et de leurs réutilisations associées et les usages collaboratifs possibles.

Déménagement des services de la LAV Nord Est

Conformément à la convention cadre pour la période 2022 / 2026, conclue entre le Département et la SPL EDDEN, le Département a décidé de confier à la SPL EDDEN des prestations de lutte antivectorielle à destination des personnes vulnérables, au profit desquelles le Département est notamment compétent, pour une période expérimentale d'un an renouvelable.

Le site qui nous héberge actuellement, dans des locaux situés à proximité du jardin de l'Etat, est déjà fort exiguë, et se trouve contraint par faute de places de stationnement suffisants pour nos camions, et pour organiser une gestion cohérente de nos stocks de matériels, fournitures et EPI (Equipements de Protection Individuelle), nécessaires à notre activité, et pour assurer la sécurité de nos agents.

Par ailleurs, le Conseil Départemental a demandé à la SPL EDDEN, depuis la signature de la convention de mise à disposition du bâtiment, de libérer le bâtiment si possible en fin d'année 2021.

Aussi, et compte tenu de l'augmentation des besoins d'interventions en matière de salubrité publique, et du souhait de la Direction du Patrimoine Bâti du Département de récupérer les locaux occupés par nos services à proximité du jardin de l'Etat, nous avons recherché de nouveaux locaux adaptés pour accueillir les services administratifs et techniques de la SPL EDDEN.

Cette démarche est par ailleurs confortée par la recrudescence des demandes des bénéficiaires, et des sollicitations croissantes des communes et des CCAS, qui nécessitera probablement un renforcement des moyens d'intervention de la SPL EDDEN, si cela se confirme dans le temps.

Ainsi, nous avons identifié de nouveaux locaux qui se trouvent à proximité du centre d'affaires de la Mare à Ste-Marie, dans les locaux du siège du Groupe JINA (rue du double dix 97 438 Sainte-Marie).

Les locaux identifiés sont situés dans un entrepôt existant et partiellement occupé *(voir schéma ci-dessous - les surfaces visées pour la SPL EDDEN sont celles qui sont hachurées sur le schéma)*.

Ce local sera destiné :

- D'une part, à des bureaux pour l'administration et l'accueil des agents de la Direction de la Lutte Anti Vectorielle actuellement basés à Saint-Denis *(médiateurs, responsable technique et contrôleur, chefs d'équipe, assistante socio-professionnel ...)* ;
- D'autre part, à un magasin pour le stockage des Equipements de Protection Individuels (EPI), des matériels dédiés à l'activité de Lutte Anti Vectorielle, à l'entreposage et la maintenance d'équipements techniques spéciaux et de matériels thermiques.

Le bail sera conclu pour une durée de **9 ans**.

Les travaux et prestations prévus par le bailleur avant la prise de possession des locaux sont les suivants :

- Compteur electrique individuel dissocié, séparation électrique du réseau électrique entrepôt (éclairage / prises) afin que la SPL EDDEN puisse contracter directement auprès d'EDF ;
- Compteur d'eau et alimentation en attente pour la partie de l'entrepôt louée par la SPL EDDEN ;
- Cloisonnement de l'entrepôt pour séparation de la partie réservée à la SPL EDDEN ;
- Cloison de séparation au RDC du bâtiment pour la séparation des bureaux loués par la SPL EDDEN, et l'accès à l'étage de la société JINA ;
- Mise en peinture des murs intérieurs des bureaux ;
- Fourniture de télécommandes pour l'accès au parking.

Les bureaux devraient être livrés fonctionnels, avec leur mobilier, et l'entrepôt avec des racks de rangement.

Toutefois, afin d'adapter l'entrepôt à l'usage attendu, à savoir le centre logistique et des moyens généraux de EDDEN, des travaux d'aménagement et d'équipement suivants sont à prévoir par la SPL EDDEN :

- Création de bureaux, salle de réunion, vestiaires, sanitaires, kitchenette, par cloisonnement des espaces ;
- Raccordement aux réseaux.

Les surfaces à aménager représentent environ 400 m². Pour ce faire une enveloppe estimative de 225 000 € HT a été provisionnée pour la réalisation de ces travaux.

CONTINUITÉ DE LA STRATÉGIE DE STRUCTURATION

Au cours de l'année 2022, la Direction Générale a assuré la continuité de la structuration et la deuxième phase de développement de la Société.

Cela s'est traduit par la mise en œuvre des éléments suivants :

- Continuité du recrutement d'un encadrement d'expertises nécessaire au fonctionnement et au développement de la SPL EDDEN ;
- Mise en œuvre du développement de la stratégie numérique ;
- Continuité de la rédaction du livret des procédures internes ;
- Rédaction des orientations stratégiques 2023-2027

Par ailleurs, la mise en œuvre du changement méthodologique et organisationnel oblige les agents de la SPL EDDEN à composer avec de nouvelles règles de fonctionnement liées à la nouvelle structuration de la société.

L'objectif étant d'assurer dans le temps un changement de paradigme dans les méthodes d'intervention, l'efficacité opérationnelle et l'évaluation des actions.

Le positionnement stratégique des fonctions opérationnelles de la SPL EDDEN, dans le cadre des Contrats de prestations intégrées confiées, consiste à effectuer des activités différentes de celles des anciennes structures ou à effectuer des activités similaires mais de façon différente et toujours plus performantes.

Passer de structures associatives à un modèle d'entreprise soumis à la règlementation et encadré à la fois par le Code des Collectivités Territoriales, le Code de Commerce et le Code de la Commande Publique demande un temps d'apprentissage et d'adaptation relativement important pour la grande majorité du personnel, l'année 2021 et l'année 2022 sont des périodes charnières de modulation de notre entreprise.

Nous continuons de mener de front la conduite du changement, l'organisation apprenante, la structuration de l'entreprise, l'amélioration continue dans de multiples dimensions de la performance.

BILAN FINANCIER DE L'ACTIVITE OPERATIONNELLE

PRÉVISIONNEL FINANCIER DE L'ACTIVITÉ OPÉRATIONNELLE POUR 2022

Le budget prévisionnel des recettes de l'année 2022 s'élevait à **13 939 223 €.**

Ce budget a été élaboré sur la base des contrats de prestations envisagées par l'actionnaire majoritaire au cours de l'année 2022 (**9 367 106 €**). Le portefeuille de prospection est principalement constitué des missions des Contrats de Prestations Intégrées Espaces Naturels Sensibles, Lutte Antivectorielle, Insertion, Parcs et Jardins.

Le prévisionnel financier opérationnel se répartissait sur les deux Départements de la manière suivante:

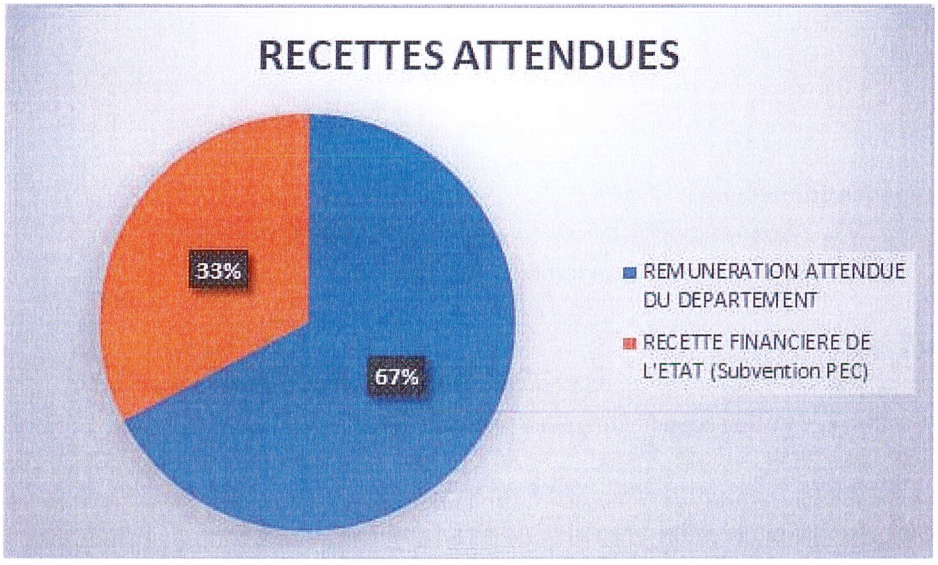
- Département Espaces Naturels Sensibles et Parcs et Jardins: **5 244 930 €**
- Département Lutte Anti Vectorielle et Chantiers d'insertion : **2 688 000 €**

Auquel s'ajoutent:

- Le prévisionnel financier de l'insertion par l'économie: **1 434 176 €**
- Les subventions d'exploitations de l'Etat et du Département au titre du résiduel: **4 572 117 €**

Le prévisionnel d'activité 2022 repose uniquement sur des activités pour le compte de l'actionnaire majoritaire, Le Département de la Réunion.
Aucune autre rémunération attendue des autres collectivités actionnaires n'a été envisagé en 2022.

- Département de la Réunion: **9 367 106 €** soit 67%
- Recette financière de l'Etat: **4 572 117 €** soit 33% (subvention d'exploitation PEC)



BILAN FINANCIER DE L'ACTIVITÉ OPÉRATIONNELLE POUR 2022

Le montant des recettes d'activité opérationnelle pour l'année 2022 est de 9 164 909 € se répartissant de la manière suivante:

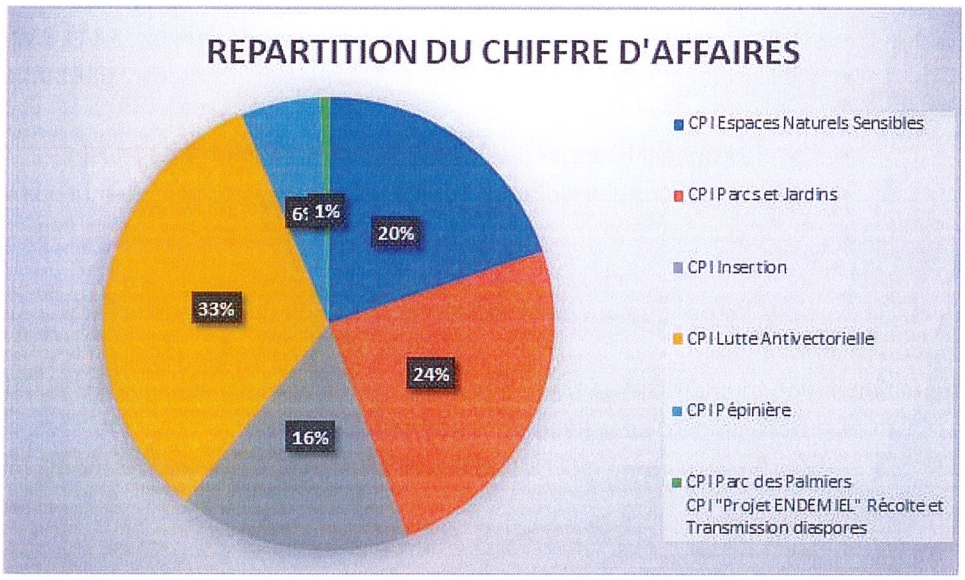
Par métier:

- Espaces Naturels Sensibles: **1 816 935 €,** soit 20%
- Lutte Anti Vectorielle: **3 009 912 €,** soit 33 %
- Embellissement et Entretien des Parcs et Jardins: **2 238 930 €,** soit 24%
- Insertion par l'économie: **1 513 302 €,** soit 17%

- Pépinière : **522 136 €**, soit 6%

En 2022, un de ses autres actionnaire, la Commune du Tampon a confié à la SPL EDDEN de nouvelles missions dans le cadre de deux contrats de prestations intégrées

- *CPI Parc des Palmier* : des missions d'appui technique pour un durée de 3 ans et un montant total de 126 925 HT.
- *CPI "Projet ENDEMIEL" Récolte et Transmission diaspores* : mission de récolte de diaspores de plantes indigènes pour une durée de 2 ans et une rémunération totale de **70 550€**.



Par type de conventionnement :

- Contrat de prestations intégrées : **9 134 909 €** soit 100 %
- Autres conventionnements : **0 €** soit 0 %

Par actionnaires :

- Département de la Réunion : **9 101 215 €** soit 99 %
- Autres collectivités : **63 694 €** soit 1%

Analyse

La SPL EDDEN a enregistré un chiffre d'affaires de **9 164 909 €** issus des contrats passés avec le Département de la Réunion et la Commune du Tampon. On note une augmentation du chiffre d'affaires de **22%.**

En fin d'année 2021, l'ensemble des contrats de prestations intégrées déjà signés avec le Département de La Réunion ont été renouvelés pour une période de 3 ans. Le Département de La Réunion a aussi confié à la SPL EDDEN de nouvelles missions de récolte et de production d'essences endémiques et indigènes diversifiées dans le cadre du « Plan 1 Million d'Arbre ».

La productivité des équipes et la maîtrise des dépenses de structure permet d'atteindre le résultat comptable positif de **483 190 €.**

Le niveau de rémunération généré par ces opérations au titre de 2022 se situe à **9 164 909€** sur un prévisionnel de **9 367 106 €.**

Le Bilan 2022 de l'Activité opérationnelle de l'ensemble des Contrats de Prestations Intégrées se trouve en Annexe n°1.

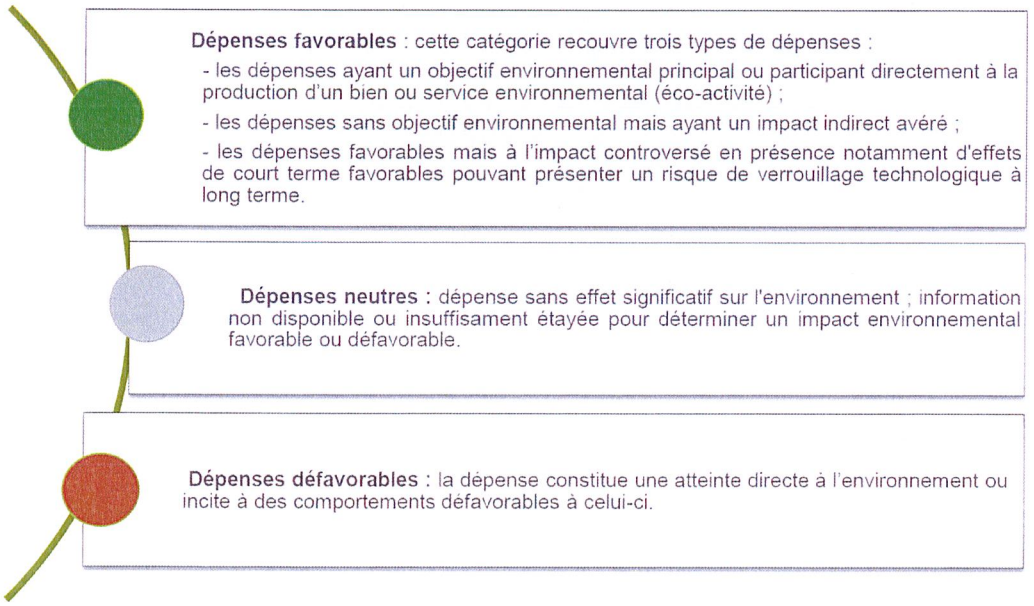
RAPPORT SUR L'IMPACT ENVIRONNEMENTAL DU BUDGET DE LA SPL EDDEN- EXERCICE 2022

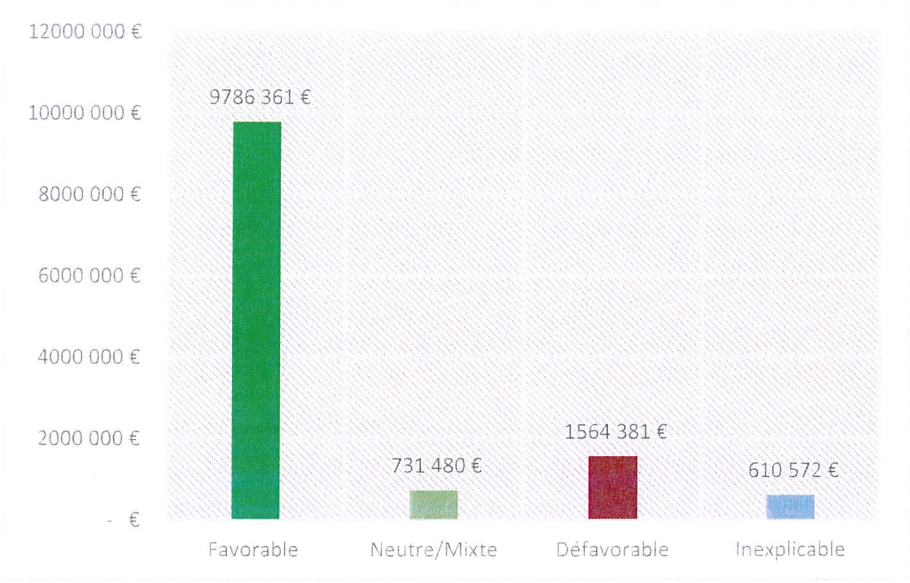
La SPL EDDEN souhaite évaluer son impact écologique. Ainsi, Elle a décliné au sein de l'entité la budgétisation verte, outil de transition écologique utilisé par l'Etat.
La présentation de ce rapport constitue une étape importante dans l'amélioration de la lisibilité et de la transparence de l'information environnementale, afin d'intégrer la dimension écologique à la stratégie de développement de la société.

Pour l'établissement de ce budget vert, la SPL EDDEN a repris les fondamentaux méthodologiques de la budgétisation verte de l'Etat.
La méthode de classification établie permet de rendre compte de l'aspect multidimensionnel de l'environnement en recensant l'impact des dépenses sur six axes environnementaux.

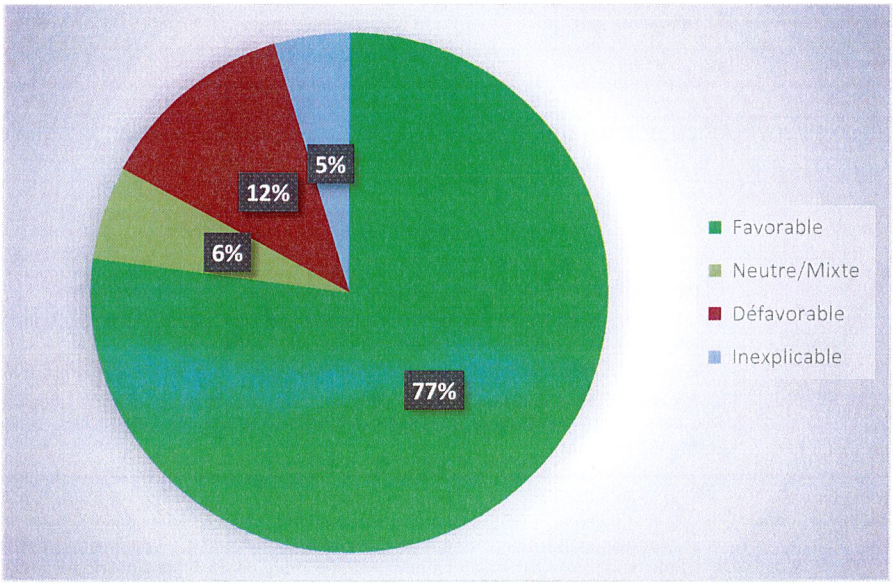


Pour chacun des axes environnementaux, une pastille de couleur est attribuée selon la grille de lectures ci-dessous :





Le budget de la SPL EDDEN pour l'exercice 2022 est au rendez-vous des enjeux de la transition écologique avec 77 % de dépenses favorables à l'environnement.



- 9 786 k€ de dépenses inscrites dans les comptes 2022 sont cotées comme favorables à l'environnement, ces dépenses constituent principalement la masse salariale dédiés aux missions environnementales.

- Au sein de ces dépenses favorables à l'environnement, 686 K€ de dépenses ont par ailleurs un impact défavorable sur d'autres axes environnementaux (dépenses « mixtes »). Cette catégorie recouvre à titre principal les dépenses de matériel utilisé lors de missions environnementales (arrosage des pépinière,

outil à main ...). Elles représentent aussi les actions de développement durable au sein de l'organisation de la société (traitement déchet, recyclage du matériel, locaux HQE...)

- 1 609 k€ de dépenses ayant un impact défavorable sur au moins un axe environnemental sans avoir un impact favorable sont identifiées. Elles recouvrent principalement des dépenses de transport. Ces dépenses répondent déjà à des préoccupations et des réflexions sont mené pour les réduire.

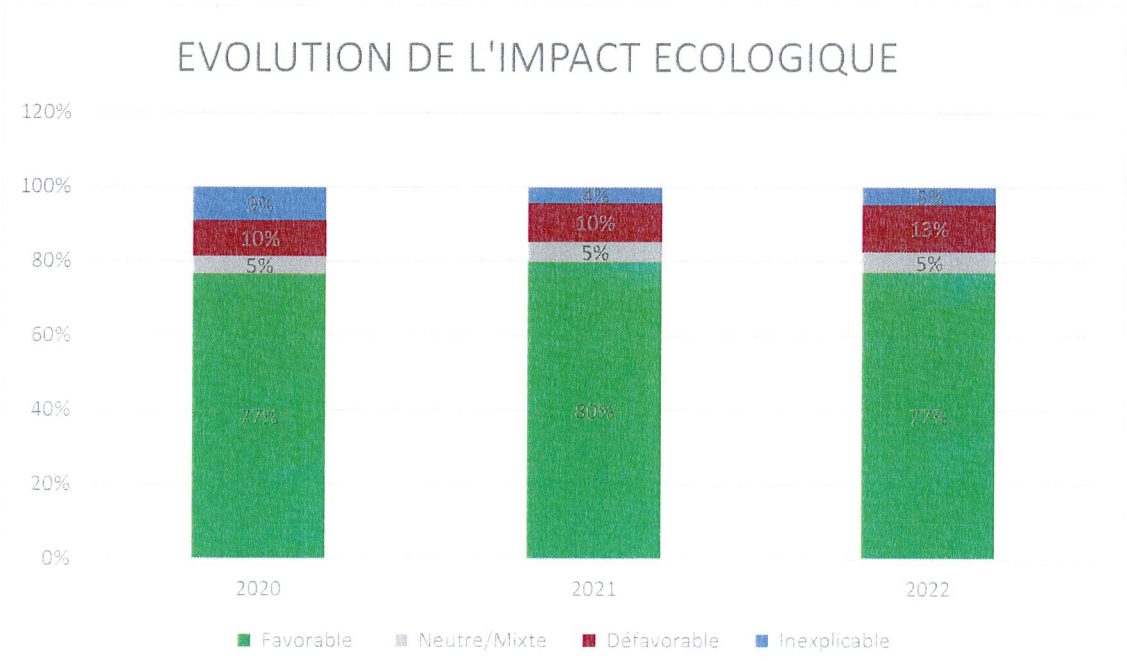
- 610 k€ de dépenses ont été classifiées inexplicable car elles ne sont pas applicables à la classification ou nous ne disposons pas assez d'élément pour l'analyse.

Présentation des résultats agrégés par axe environnemental

	Climat Atténuation	Climat Adaptation	Eau	Déchets	Pollution	Biodiversité
Favorable	44 326 €	361 970 €	40 765 €	281 390 €	76 943 €	9 832 658 €
Neutre/Mixte	10 126 763 €	10 293 301 €	11 101 340 €	11 245 358 €	9 800 047 €	553 485 €
Défavorable	1 911 133 €	1 426 951 €	940 117 €	555 474 €	2 205 232 €	1 696 079 €
Inexplicable	610 572 €	610 572 €	610 572 €	610 572 €	610 572 €	610 572 €

Les données ci-dessous montrent que la SPL EDDEN œuvre bien à la protection de la biodiversité et des espaces naturels de notre ile. Cependant, des efforts doivent être faits sur les autres axes notamment lié à celui de la lutte contre la pollution. Des mesures sont déjà en cours de réflexion sur la gestion des déchets et la mise en œuvre d'une trajectoire vers l'économie circulaire.

Le « budget vert », un outil de pilotage de transition écologique qui sera approfondi et reconduit chaque année



La budgétisation verte représente une étape importante pour améliorer la transparence en matière environnementale. Reconduit les prochaines années, le « budget vert » offrira un suivi dans le temps des dépenses ayant un impact sur l'environnement. Il sera amélioré, affiné et fiabilisé au fil des ans grâce à des analyses complémentaires, nécessaires pour mieux caractériser certaines dépenses.

Enfin, la cotation environnementale de la SPL EDDEN affirmera son positionnement dans les réflexions engagées pour améliorer la programmation pluriannuelle, le pilotage et la performance de sa stratégie, en vérifiant et mesurant ses impacts de l'empreinte environnementale de nos actions.

Détail des classifications environnementales

F *Favorable* N *Neutre/Mixte* D *Défavorable* I *Inexplicable*

Poste de dépenses	Montant des depenses	Climat Atténuation	Climat Adaptation	Eau	Déchets	Pollution	Biodiversité	Classification
Fournitures consommables	221 192 €	D	N	N	D	D	D	D
Eau	713 €	D	D	D	N	N	F	N
Electricité	3 561 €	F	F	N	N	D	D	N
Carburant	186 630 €	D	D	N	N	D	D	D
Petit equipement et outillage	299 522 €	D	D	N	N	D	D	D
Autres petits équipements	25 640 €	D	D	N	N	D	D	D
Fournitures de bureau	20 130 €	D	D	N	N	D	D	D
Locations immobilières	271 057 €	D	F	D	N	D	D	N
Charge locative et copropriété	42 165 €	D	F	D	N	D	D	N
Location véhicule longue durée	497 496 €	D	D	D	N	D	D	D
Autres Locations	32 286 €	D	D	D	N	D	D	D
Entretien et nettoyage de bureau	40 765 €	F	F	F	D	F	N	N
Entretien matériel de transport	50 560 €	D	D	D	D	D	D	D
Entretien matériel et outillage	27 310 €	D	D	D	F	D	D	N
Maintenance matériel bureautiques et informatique	34 635 €	D	D	N	F	D	N	N
Maintenance divers	41 788 €	I	I	I	I	I	I	I
Assurances	7 899 €	I	I	I	I	I	I	I
Assurance sur véhicule	49 572 €	I	I	I	I	I	I	I
Honoraire comptable	48 974 €	I	I	I	I	I	I	I
Honoraire social	78 107 €	I	I	I	I	I	I	I
Honoraire commissaire aux comptes	14 598 €	I	I	I	I	I	I	I
Honoraire juridique	19 620 €	I	I	I	I	I	I	I
Honoraire divers	38 245 €	I	I	I	I	I	I	I
Téléphone et Télécopie	7 330 €	N	D	N	D	N	N	D
Internet	14 745 €	N	N	N	N	D	N	D
Téléphone portable	42 902 €	N	D	N	D	D	N	D
Documentation générale	951 €	N	F	N	D	D	N	N
Documentation technique	3 471 €	N	F	N	N	D	N	N
Frais d'actes et contentieux	47 €	I	I	I	I	I	I	I
Annonces et insertions	25 551 €	N	N	N	N	D	N	D
Idemnités kilométrique	18 530 €	D	D	D	N	D	D	D
Missions	80 136 €	N	N	N	D	D	N	D
frais de colloques et assemblées	19 267 €	N	N	N	D	D	N	D
Communication	45 471 €	N	N	N	D	D	N	D
Affranchissement	10 608 €	N	N	N	D	D	N	D
Service bancaire	7 856 €	I	I	I	I	I	I	I
Cotisation et adhésion	5 020 €	I	I	I	I	I	I	I
Traitement déchet	36 178 €	N	N	N	F	F	N	F
Impots et taxe	211 592 €	I	I	I	I	I	I	I
Taxes sur les véhicules société	11 856 €	N	N	N	N	D	N	D
Formation	41 822 €	N	N	N	N	N	N	N
Rémunération brut	8 839 672 €	N	N	N	N	N	F	F
Cotisation sociale	910 511 €	N	N	N	N	N	F	F
Médecine du travail	41 404 €	I	I	I	I	I	I	I
Chéque déjeuner	36 292 €	N	N	N	D	D	F	N
Autres charges de gestion courantes	30 377 €	I	I	I	I	I	I	I
DAP Logiciel	15 474 €	I	I	I	I	I	I	I
DAP Matériel	183 267 €	D	D	N	F	D	N	N

Document Conception GR/DG SPL EDDEN/Décembre 2020

EVOLUTION PREVISIBLE DE LA SITUATION :

CONTINUITÉ DU DÉVELOPPEMENT DE LA SPL EDDEN

Depuis 3 ans, la SPL « EDDEN » tend à constituer un outil performant de mise en œuvre opérationnel des projets, pour l'ensemble de ses actionnaires, et peut intervenir en complémentarité des dispositifs mis en œuvre par le Conseil Départemental pour l'ensemble de ses actionnaires.

Dans le cadre de la continuité opérationnelle de la SPL EDDEN, l'année 2023 devrait permettre à notre société de faire progresser les démarches d'obtention de nouveaux contrats auprès de nos actionnaires.

C'est ainsi que le Conseil Départemental envisage très prochainement de nous confier de nouveaux Contrats de Prestation Intégrées :

- Formation aux compétences clés en situation de travail en situation de travail ; Découverte des métiers, France Travail ;
- Développement des PMSMP (périodes de mise en situation en milieu professionnel) et insertion logement.

Par ailleurs, de nouveaux Contrats de Prestation Intégrées pourraient être formalisés au cours de l'année 2023 en partenariat avec le Département dans les domaines suivants :

- Contrat de Prestations Intégrées spécifique pour la production et la démarche de commercialisation du Sel des Salines de Saint Leu ;
- Avenant au contrat Entretien et embellissement des parcs et jardins dans le cadre d'un avenant au CPI permettant la réalisation de petits aménagements paysagers ;
- Contrat de Prestations Intégrées dans le cadre de la création de micro-Arboretum conformément à l'arrêté du conseil national de de protection de la nature

De même dans le cadre de nos échanges, la CIVIS envisage de nous confier un premier Contrat de Prestations Intégrées :

- Des prestations d'entretien du site du Domaine des Pierres.

Par ailleurs :

La Commune du Tampon nous sollicite pour la préparation de nouveaux Contrats de Prestation Intégrées portant sur :

- La plantation de 70 000 plantes indigènes au niveau de 10 hectares aux abords des 36 km de la route du projet Endémiel ;
- La géolocalisation et l'identification précise des espèces indigènes au sein de l'Arboretum Marc RIVIERE.

La Commune de Saint-Pierre nous sollicite pour la préparation d'un premier Contrat de Prestations Intégrées portant sur :

- Le conseil en composition végétale des espaces verts de l'arrière-plage ;
- Le conseil en composition végétale des espaces verts du Boulevard Banks et du Parc Tardiff.

La Commune de Saint-Denis nous sollicite pour la préparation d'un premier Contrat de Prestation Intégrées portant sur :

- L'appui à la méthodologie de récolte d'espèces indigènes pour les agents des pépinières communales ;
- La réalisation d'un aménagement végétal et paysager au niveau de la Table Jérôme.

La Commune des Avirons nous sollicite pour la préparation d'un premier Contrat de Prestations Intégrées portant sur :

- Le conseil en aménagement végétal et paysager d'un terrain communal.

A compter de l'année 2023, la stratégie de développement de la SPL EDDEN repose non seulement sur la maîtrise de ses métiers, un savoir-faire que l'entreprise possède aujourd'hui, mais aussi sur la mise en œuvre de nouvelles compétences et la continuité de la spécialisation scientifique de notre entreprise.

Le développement de la SPL EDDEN passe à la fois par la stabilisation de son chiffre d'affaires annuel, mais aussi par la mise en œuvre de nouveaux produits conçus par l'entreprise sur des opérations attendues par l'ensemble des Actionnaires.

L'importance des missions confiées par le Conseil Départemental s'est fortement accrue et reste essentielle à la stabilité financière de notre société. La montée en charge du Plan de Relance LAV devrait continuer financièrement à s'étaler sur l'année 2023. En effet, la structuration et l'organisation de cette activité a demandé un temps important de mise en œuvre.

L'élargissement de l'horizon géographique des possibilités d'intervention de notre société par **l'entrée de nouveaux actionnaires et la proposition de contrats au titre des actionnaires reste une nécessité absolue à la fois du fait de la nécessaire multiplication des sources de financement, mais aussi et surtout dans le cadre de la sécurité juridique de notre société.**

Cette évolution ouvrira les voies de la diversification et correspondra à l'entrée de notre société dans de nouveaux domaines d'activité stratégique à travers la :

- Diversification des activités ;
- Diversification des ressources.

Cette diversification présente l'avantage pour la SPL EDDEN d'acquérir et de maitriser de nouveaux métiers en synergie avec les métiers de base, avec en plus le développement de la rentabilité, assurance d'une croissance future.

Cette logique permet :

- L'orientation vers de nouveaux produits ;
- L'ouverture de notre structure à de nouveaux réseaux d'intervention ;
- La mise en place d'une politique d'actions nouvelles permettant de bénéficier d'une synergie de développement territorial.

Ainsi, il est impératif et nécessaire sur le plan juridique que progressivement s'installe *a minima* une proportionnalité entre la part de capital détenu par un actionnaire et son volume d'opérations confiées à la SPL EDDEN.

Les démarches entreprises en vue de l'entrée des nouveaux actionnaires permettront :

- **De favoriser l'élargissement du Plan d'Affaires ;**
- **D'asseoir les marges de manœuvres financières dans la phase de développement des activités opérationnelles.**

EDDEN, UN OUTIL STRATÉGIQUE

Au cours des prochains mois, La Société Publique Locale « S.P.L. EDDEN », outil stratégique dans le domaine de la gestion de conduite d'opérations de développement durable, va continuer à affirmer sa volonté d'être une structure juridique et opérationnelle sous la forme d'une Société publique spécialisée en :

- **Ingénierie de gestion écologique des Espaces Naturels Sensibles, de Lutte Anti Vectorielle, d'Entretien et d'embellissement de Parcs et Jardins et d'Insertion par l'économie permettant la réalisation des contrats en optimisant les coûts et le respect des délais ;**
- **Gestion des Contrats de Prestations Intégrées et conduite d'opération de développement durable ;**
- **Gestion et exploitation de projets aux dimensions écologiques multiples ;**
- **Etude et mises en place d'action et d'équipements nécessaires à la réalisation d'opérations d'aménagements et de petit d'ouvrages paysagers ;**
- **Etudes générales ou actions liées à l'aménagement au développement durable et à la sauvegarde des milieux naturels ;**
- **Conseil et assistance aux collectivités actionnaires en matière de protection et de développement de la Biodiversité ;**
- **Accompagnement des Communes actionnaires dans la mise en place d'actions de Lutte Antivectorielle ;**
- **Mise en œuvre de Projets concernant des thématiques identifiées : (reboisement des forêt, création de pépinières Départementales, marketing de développement de la production et de vente du sel des salines ;**
- **Création d'équipements publics dédiés à l'environnement et à la requalification d'espaces naturels ou paysagers ;**

Cela s'est traduit notamment par la mise en place de deux missions de développement rattachée directement au Directeur Général et ayant vocation à avoir une intervention transversale sur l'ensemble des activités de la structure :

- Une mission de développement économique portée par un chargé de mission de développement économique (poste non effectif à ce jour),
- Une mission de développement écologique portée par un chargé de mission de développement écologique.

La SPL EDDEN fédère différentes expertises au service du territoire, avec un effectif de collaborateurs permanents de l'ordre de 140 personnes, localisé sur différents sites et un siège social situé à l'Etang-Salé les bains.

La Société a connu une forte croissance de son activité dès son démarrage, et n'a pas encore à ce jour, atteint son rythme de croisière optimal.

A ce jour, les besoins en locaux aussi bien pour des besoins de stockage d'équipements, de stockage des productions, ou encore de bureaux sont cruciaux. L'état des lieux des locaux occupés à ce jour est le suivant :

- ✓ Locaux de stockage pour l'activité au quotidien, pour les besoins logistiques et moyens généraux ;
- ✓ Bureaux pour accueillir les équipes dont le nombre est en progression pour répondre aux attentes des actionnaires ;
- ✓ Locaux de stockage pour la production et le conditionnement du sel ;
- ✓ Foncier pour développer la production de plantes endémiques et indigènes pour les actionnaires de la SPL ;
- ✓ Foncier pour le traitement des déchets végétaux issus de l'activité de la SPL .EDDEN

L'activité de la SPL EDDEN alliant la préservation de la nature et de la biodiversité, d'une part, le développement local et la solidarité sociale, d'autre part, est au cœur du développement durable et des préoccupations locales, nationales, européennes et mondiales. Ainsi l'activité de la SPL EDDEN, qui a été reconnue par la Fédération des Entreprises Publiques Locales, à travers « le trophée national des EPL 2021 » mettant en valeur l'inventivité et la créativité, est amenée à être pérennisée dans le temps.

Les axes stratégiques de la SPL EDDEN s'inscrivent pleinement dans le cadre de la stratégie européenne et nationale en matière de biodiversité et en faveur de la forêt. Aussi, et au regard de ce contexte, la raison d'être de la SPL EDDEN sur le long terme n'aurait pas lieu d'être remise en cause, elle devrait même, dans le temps, se voir renforcée.

A ce titre, une stratégie immobilière sur le moyen / long terme pour la SPL EDDEN semble légitime et justifiée, confortée par les charges de loyers annuels qui seront amenées à croitre à court terme.

Il est ainsi proposé d'engager une réflexion sur le principe d'acquisition de foncier et de construction de locaux dédiés à la SPL EDDEN, notamment pour son siège social.

Dans le prolongement de la loi Pacte votée en 2019, la SPL EDDEN a entamé au cours de l'année 2021 le chantier de réflexion autour de sa raison d'être. Il s'agit d'une raison d'être qui se veut consensuelle et fédératrice. En effet, « avec nos compétences et nos services, nous accompagnons le développement de la protection de la nature, le développement d'une démarche d'insertion positive, la mise en œuvre d'une stratégie de lutte anti vectorielle et contribuons au développement de l'excellence scientifique et écologique pour la préservation de la biodiversité sur notre île ».

La Réunion par nature, notre raison d'être

Dans ce cadre, nous avons souhaité parler à toutes les parties prenantes de notre entreprise et de les embarquer dans notre projet en soulignant notre ancrage multiculturel et multi-activités au service du Développement Durable. Cette raison d'être cherche l'adhésion du plus grand nombre et est formulée en des termes qui permettra une compréhension « grand public » dans le cadre des défis contemporains que nous voulons relever grâce à nos ressources et à nos compétences afin de parvenir à un avenir meilleur et plus durable pour tous.

Notre raison d'être met en lien nos métiers avec une dynamiques de progrès social et environnemental, connectée à un portefeuille de ressources et de compétences qui distinguent la SPL EDDEN des autres acteurs de son secteur d'activité.

Aussi, la raison d'être de la SPL EDDEN, nous connecte à un défi Sociétal. Elle est la marque d'une ambition et verbalise l'intention de nous faire pivoter vers un ensemble de solutions susceptibles de répondre à des besoins sociétaux qui percutent les fondements de nos activités. Grâce à la volonté de nos actionnaires, la compétence de nos collaborateurs, à notre démarche responsable et pluriculturelle, à notre ancrage dans les territoires et à notre capacité d'adaptation, nous avons pour ambition d'être le leader de la préservation de la biodiversité et un acteur reconnu de progrès social pour notre île. La raison d'être de la SPL EDDEN est tendue vers un objectif sociétal dont l'importance est capitale : **le Développement Durable au service de notre territoire**.

Il s'agit ainsi de créer, à travers un discours, **une communauté d'acteurs, prête à s'embarquer dans un projet économique et sociétal**.

De plus, la raison d'être questionne les expertises et les savoir-faire. Elle doit, d'une manière ou une autre, être reliée aux compétences et au savoir-faire de la SPL EDDEN. Elle doit souligner la nécessité de leur évolution pour s'adapter aux transformations repérées dans l'environnement. La raison d'être n'est pas qu'un discours qui change les mentalités et les croyances. Elle véhicule un questionnement sur les pratiques, les technologies et les compétences de l'entreprise.

La prise en compte de ces trois enjeux permet de stabiliser une première définition que chacun pourra contester et enrichir. La raison d'être combine trois dimensions :

- Elle est une représentation consistante et cohérente de ce que veut faire la SPL EDDEN ;
- Elle exprime une volonté d'apporter des solutions concrètes aux défis sociétaux qui remettent en cause les fondements de notre activité économique ;
- Elle implique l'ensemble de l'écosystème et induit un questionnement sur le cœur de métier de l'entreprise et son portefeuille de ressources et de compétences.

S'engager dans la recherche de l'efficience créé donc durablement les conditions d'une trajectoire innovante, positive sur les plans sociaux et environnementaux.

L'évolution des mentalités concernant la biodiversité et l'environnement, les changements de la règlementation et la volonté d'offrir des espaces naturels et verts de qualité, invite la SPL EDDEN à réfléchir à de nouveaux modes de gestion, dite différenciée ou raisonnée. L'objectif est de rationaliser les interventions et de mettre en place une gestion durable et économe dans le cadre des missions confiées par les actionnaires.

C'est donc une réflexion globale qui s'est engagée pour démontrer la sensibilité et l'engagement de la SPL EDDEN en faveur des enjeux environnementaux actuels.

Innovation, élément clé de la culture interne

Se doter, en interne, d'une culture de l'innovation, c'est définir un système de valeurs, qui va servir de base pour asseoir les orientations stratégiques, guider la prise de décisions à chaque étape et permettre la croissance de l'entreprise sur le long terme.

Cependant, créer un socle de valeurs ne suffit pas. Encore faut-il que les décisions prises soient constamment alignées avec lui. Cette cohérence autour d'un message commun est essentielle.

L'HUMAIN AU CŒUR DE NOTRE ACTION

Le deuxième levier qui permet de renforcer cette culture de l'innovation à tous les niveaux est d'être davantage à l'écoute des attentes de l'ensemble des parties prenantes de notre écosystème et en particulier de nos actionnaires.

Dans ce contexte, accroître la proximité avec les actionnaires permet de mieux comprendre ses besoins, de réagir plus rapidement aux évolutions de ses attentes et de proposer des innovations qui seront parfaitement en phase avec celles-ci.

Mais cela nécessite de prendre en compte plusieurs éléments clés. Le premier d'entre eux est la diversité des talents, aussi bien en termes de scolarité, d'origine sociale, de genre, d'âge, car elle est devenue un puissant vecteur d'innovation.

Pour répondre à cette volonté, dans un contexte d'accélération technologique et de mutation sociale, la formation des agents doit être permanente et considérée comme clé de développement pour la performance globale de la SPL EDDEN.

En définitive, il n'y a pas d'innovation possible sans le terreau de base que constitue la culture interne de l'entreprise. Et l'élément central de cette culture n'est autre que le facteur humain qui permet à l'entreprise de s'adapter en permanence aux modifications de son environnement.

LA RESPONSABILITÉ SOCIALE ET ENVIRONNEMENTALE, ENJEU DE PERFORMANCE GLOBAL

La SPL EDDEN doit s'engager dans une démarche de Responsabilité Sociale et Environnementale afin de faire preuve d'une plus grande résilience et de délivrer une performance supérieure à celle d'aujourd'hui, tout en se situant dans le sens de son objet statutaire : le Développement Durable.

Cette démarche permettra d'attirer de nouvelles compétences, de fidéliser les équipes en place et de continuer à convaincre les actionnaires de faire appel à nos services.

Afin de réussir cette démarche tout doit être mis en œuvre pour que l'on puisse s'approprier ce sujet.

Il s'agit donc bien de concilier sens et performance, penser que le changement ne peut être envisagé sans une remise en cause globale et progressive, n'est évidemment pas réaliste.

En effet, l'engagement sociale est synonyme de nouvelles contraintes venant s'ajouter à celles déjà existantes dans un contexte rendu exceptionnellement complexe avec la crise du Covid-19.

Pour cela, il est nécessaire de mettre en œuvre dans un premier temps des actions simples, une dynamique positive et irréversible pouvant déboucher sur une transformation réellement systémique de la SPL EDDEN, et donc de contribuer à continuer à changer positivement notre action sur nos territoires.

Ce qui se joue relève avant toute chose de notre prise de conscience de la nécessité d'engager notre entreprise dans cette voie.

Si rien n'est possible sans cette prise de conscience initiale, il ne s'agit pas pour autant d'une garantie de réussite. Le message doit être relayé par des actions concrètes visibles par l'ensemble de l'organisation, c'est l'authenticité de la démarche qui fera la réussite de notre RSE à la SPL EDDEN.

Le but n'est de faire évoluer rapidement tel ou tel indicateur environnemental ou social, mais bien de mettre en place des actions concrètes proche du quotidien des salariés, et ce en plus des initiatives pour améliorer notre bilan carbone et parfaire la démarche RSE.

Au-delà de la prise de conscience de l'ensemble de notre écosystème de gouvernance, le point de départ de toute transition réussie consiste en un alignement fort de la direction générale, de sa gouvernance, de l'ensemble des actionnaires et d'une volonté d'intégration d'initiatives à impact plus positif au sein de nos activités.

Le deuxième élément fondateur est l'alignement de l'ensemble de la société, des équipes et des agents autour de nos valeurs et de notre raison d'être : « **La Réunion par Nature** ». Bien formulée, bien ancrée, en associant le plus largement possible les collaborateurs, la raison d'être doit devenir l'élément fédérateur et l'étoile discrète de l'entreprise qui va guider nos équipes dans toutes leurs initiatives.

Notre Responsabilité Sociale et Environnementale devra ainsi être l'affaire de tous.

ORIENTATIONS STRATEGIQUES DE LA SPL EDDEN

Les orientations et la planification stratégiques désignent l'élaboration, le développement de plusieurs programmes et actions de la part de la SPL EDDEN, dans le but d'atteindre des objectifs fixés sur plusieurs années. Elles consistent à essayer de prévoir l'avenir, à définir les grandes orientations et les principaux objectifs qui devraient être atteints pour réussir si possible au mieux et de manière optimale le développement de la structure dans l'avenir. Elles impliquent de prendre du recul par rapport aux opérations quotidiennes.

L'essence même de notre positionnement stratégique à l'échelle de nos actionnaires consiste à mener des activités différentes de celles des autres SPL de notre territoire et des autres acteurs de notre champ d'intervention : **le Développement Durable et la Régénération Ecologique**.
La quête de productivité, de qualité et d'efficacité opérationnelle doivent être des éléments constitutifs de la performance de notre Société. Pour ce faire, la SPL EDDEN doit continuer à apporter une plus grande valeur à l'ensemble de ses actionnaires. Dans ce cadre, des positionnements et activités différentes nécessitent des configurations d'interventions différentes, des équipements et matériels différents, des compétences et des méthodes de management différents. Ainsi, la multi-affectation des missions statutaires de la SPL EDDEN et aujourd'hui leurs traductions opérationnelles nécessitent des arbitrages qui en termes simples revient à pouvoir transférer des ressources d'une activité à l'autre.

Les choix de positionnement stratégique et des objectifs statutaires de la SPL EDDEN déterminent non seulement les activités individuelles et collectives mais aussi et surtout comment les activités sont reliées les unes aux autres. Adapter l'organisation de la SPL EDDEN pour la réalisation des orientations stratégiques doit se faire dans un cadre intégré et de la véritable adéquation entre les différentes missions statutaires de la SPL EDDEN. Le défi consiste à décliner le noyau unique et central de notre stratégie et à aligner les missions de la SPL EDDEN en fonction.

Les orientations stratégiques de EDDEN doivent renforcer l'adéquation des missions et mieux communiquer la stratégie aux actionnaires dans une mission d'ensemble et une perspective à moyen long terme.

La stratégie et la culture font partie des deux principaux leviers permettant d'assurer la viabilité et l'efficacité de la SPL EDDEN. La *stratégie* fournit une logique formelle pour définir les objectifs de l'entreprise et donne un cadre

aux salariés pour les atteindre. La *culture* exprime les objectifs par le biais de valeurs et de convictions, et oriente l'activité par le biais d'hypothèses et de règles de groupe communes.

La stratégie apporte clarté et cohérence à des fins d'action collective et de prise de décision. Elle doit intégrer également des éléments d'adaptation permettant d'examiner et d'analyser l'environnement externe et de pressentir à quel moment des changements sont requis pour assurer la continuité et la croissance. La *culture*, en revanche, est un levier plus difficile à cerner, car elle s'inscrit en grande partie dans des comportements, des mentalités et des habitudes sociales tacites.

La culture est l'ordre social tacite d'une organisation : elle façonne les attitudes et les comportements de manières variées et durables. Quand elle s'accorde avec les valeurs, les motivations et les besoins personnels, la culture peut libérer des quantités considérables d'énergie en vue d'atteindre une finalité commune et de stimuler la capacité de l'organisation à prospérer.
La culture peut aussi évoluer de manière souple et autonome en réponse à l'évolution des opportunités et des demandes. Alors que la stratégie est définie par le comité de direction, la culture peut combiner de manière fluide les objectifs des cadres dirigeants avec les connaissances et les expériences des employés de première ligne.

L'action de la SPL EDDEN se nourrit d'une expertise scientifique et de terrain combinant connaissance théorique et savoir-faire pratique. EDDEN, c'est le regroupement de compétences d'excellence, avec des collaborateurs engagés au service du territoire et de ses habitants. C'est également la capacité d'innover en développant des outils fondés sur l'Intelligence Artificielle et une approche basée sur l'open data.

Au cœur des enjeux d'aujourd'hui et de demain, la SPL EDDEN est le nouvel outil du territoire qui œuvre au service du patrimoine naturel Réunionnais. Elle incarne une ambition du développement durable de La Réunion en alliant inclusion sociale, préservation de l'environnement et développement économique.

La Nature Réunionnaise est une richesse unique reconnue mondialement par le label UNESCO. Mais ce patrimoine qui fait notre force, notre identité et façonne notre culture est de plus en plus menacé. Notre île est également soumise à l'impact des crises économiques, sociales, sanitaires et environnementales qui fragilisent notre « Vivre Ensemble ».

Pour répondre à ces enjeux, la SPL EDDEN promeut un écosystème durable et exemplaire bâti sur la « Nature Réunionnaise ». Forte des compétences uniques de ses équipes et de leurs mobilisations sur l'ensemble du territoire, la SPL EDDEN se veut être un outil performant et innovant au service des actionnaires et de l'amélioration du cadre et de la qualité de vie des Réunionnais.

A travers ses missions de valorisation & de préservation des espaces naturels sensibles, d'embellissement & d'entretien des parcs et jardins, de lutte anti-vectorielle et d'insertion sociale & professionnelle, la SPL EDDEN est un acteur engagé pour La Réunion de demain. Il s'agit de bâtir un développement responsable, respectueux de l'environnement et qui profite à tous les Réunionnais, décliné par l'objectif fondamental :

« La SPL EDDEN, pour La Réunion, par Nature. »

Avec nos compétences et nos services, nous accompagnons le développement de la protection de la nature, le développement d'une démarche d'insertion positive, la mise en œuvre d'une stratégie de lutte anti vectorielle et

contribuons au développement de l'excellence scientifique et écologique pour la préservation de la biodiversité sur notre île. Dans notre démarche, nous voulons permettre à nos bénéficiaires et à nos collaborateurs, et plus généralement à un plus grand nombre, de vivre, travailler et progresser durablement en toute confiance dans l'espace informationnel autour du développement durable.

Dans ce cadre, Il y a une volonté de parler à toutes les parties prenantes de l'entreprise et de les embarquer dans notre projet sociétal et économique en soulignant notre ancrage multiculturel et multi-activités. Cette raison d'être cherche l'adhésion du plus grand nombre et est formulée en des termes qui permettent une compréhension « grand public » dans le cadre des défis que nous voulons relever grâce à nos ressources et à nos compétences afin de parvenir à un avenir meilleur et plus durable.

Notre raison d'être met en lien nos valeurs, nos compétences et nos métiers avec une dynamiques de progrès social et environnemental, connectée à un portefeuille de ressources et de compétences qui distinguent la SPL EDDEN des autres acteurs de son secteur d'activité.

La raison d'être de la SPL EDDEN est ainsi tendue vers un objectif sociétal dont l'importance est capitale : **Le Développement Durable du Territoire**. Cet objectif nécessite de développer des capacités d'adaptation en s'appuyant sur des compétences internes et un ensemble de solutions qui restent à mettre en œuvre. La raison d'être est ici un défi à relever et une mise en mouvement de l'entreprise, qui rappelle la nécessité de se transformer.

Les premières orientations et la planification stratégique donnent le sens et la direction vers laquelle la SPL EDDEN tend à évoluer au cours des sept prochaines années.

Dans ce cadre, le Conseil d'Administration et la Direction Générale, ont définis lors du Conseil d'Administration du 31/08/2022. Les axes de développement vers lesquels la SPL EDDEN veut concentrer ses efforts au cours des sept prochaines années, à savoir :

Axe 1 : Stabiliser l'organisation opérationnelle et financière de la SPL EDDEN pour un partage de valeur ajouté

Axe 2 : Favoriser l'innovation, l'Intelligence Artificielle et le développement digital

Axe 3 : Développer une politique innovante de progrès social au profit de l'ensemble des acteurs de notre société

Axe 4 : Tendre vers un véritable Centre d'Ingénierie Ecologique et de Développement Durable

Axe 5 : Créer les conditions de la mise en place d'un centre de développement des compétences

Axe 6 : Créer une démarche de Développement Durable et de Responsabilité Sociale et Environnementale de notre société

Axe 7 : Assurer la promotion et le développement d'un écosystème social et environnemental autour de la Lutte Antivectorielle

Axe 8 : Préserver et valoriser la nature réunionnaise et sa biodiversité unique

Axe 9 : Développer une démarche de traitement différencié des déchets et d'expansion d'une économie circulaire verte

EDDEN HORIZON 2030

Au-delà du Développement Durable, la SPL EDDEN devrait tendre à long terme à devenir une entreprise régénératrice et participer à la métamorphose écologique de notre territoire réunionnais.

En effet, au cours des sept prochaines années, la SPL EDDEN devra certainement être à même de modifier et de développer son modèle économique en s'inspirant de la nature. Elle devra participer encore plus au renforcement de la lutte contre le changement climatique tout en consolidant ses performances et son image.

En engageant une démarche d'achats de matériels et de véhicules propres, en adoptant une stratégie d'économie circulaire pour réutiliser et recycler les déchets et les ressources, la SPL EDDEN pourrait faire baisser ses émissions de gaz à effet de serre et dégager de nouvelles potentialités économiques.

Le changement climatique s'aggrave et les ressources se raréfient beaucoup plus rapidement que ce qui est prévu. Ainsi, le Jour du dépassement de la Terre (il s'agit du moment de l'année où la consommation des ressources naturelles de l'humanité dépasse la capacité de régénération de la planète) ne cesse d'avancer, d'année en année pour se situer en 2022 au niveau mondial à la date du 28 juillet et sur notre territoire national au 5 mai.

L'avenir de notre île demande et nécessite que nous allions bien au-delà de la durabilité au profit de nos territoires. Aussi, la SPL EDDEN devra à l'horizon 2030 être en capacité de devenir une entreprise « régénératrice » après le cheminement de la durabilité.

Aussi, seulement dans ce cadre-là, la SPL EDDEN entreprise régénératrice pourra obtenir au-delà des performances financières, un impact supérieur à ceux qui seraient axés uniquement sur la durabilité.

Il n'y a pas de justification économique à la pauvreté endémique ou au changement climatique incontrôlé. En revanche, il y a une immense opportunité économique, si nous la saisissons, à mobiliser le capital financier, humain et innovant pour créer le monde que nous souhaitons. Nous sommes redevables vis à vis de nos générations futures de laisser notre île en meilleur état que nous l'avons trouvée et connue.